

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

# GROUPE PUBLIC ET RÉASSUREUR INTERNATIONAL



GROUPE  
CAISSE CENTRALE DE RÉASSURANCE



## 02 LE GROUPE CCR EN 2020



- 04 2020, les temps forts
- 14 Message du Président, **Pierre Blayau**
- 16 Message du Directeur Général, **Bertrand Labilloy**
- 18 Une politique d'investissement prudente et réactive

## 22 CCR, RÉASSUREUR PUBLIC



- 24 Une nouvelle année marquée par une forte sinistralité
- 27 Expertise et modélisation : CCR au cœur de l'écosystème scientifique
- 29 Coopération internationale : modélisation des inondations au Maroc
- 30 Prévention des risques naturels : consolider le système Cat Nat
- 34 Terrorisme, étudier tous les scénarios
- 36 Réassurance publique du crédit interentreprises : garantir la résilience de l'économie française
- 38 Services en ligne : informer un large public
- 40 Chiffres clés

## 42 CCR RE, RÉASSUREUR INTERNATIONAL



- 44 CCR Re tient sa trajectoire de croissance et de modernisation
- 46 Une identité forte et des valeurs affirmées
- 48 2020, une année hors norme
- 50 Renforcement des équipes
- 54 La transformation digitale en marche
- 58 Modernisation du site de tarification médicale
- 59 Redécouvrir des concepts clés de la réassurance
- 60 Plan d'affaires Streamline 2020-2022
- 62 Chiffres clés

## 64 UNE ENTREPRISE RESPONSABLE



- 66 Accompagner la transformation du Groupe
- 70 Changement climatique : modéliser les impacts financiers et promouvoir l'investissement responsable
- 72 CCR, mécène environnemental, culturel et social

## 76 GOUVERNANCE ET COMPTES



- 78 Les conseils d'administration de CCR et de CCR Re
- 80 Le comité exécutif du groupe CCR
- 81 Résultats 2020 : groupe CCR, CCR, CCR Re

## PROFIL ET MISSIONS

— Le groupe Caisse Centrale de Réassurance, détenu par l'État et fort d'une expérience de plus de 70 ans en réassurances publiques et de marché, se classe parmi les 30 premiers acteurs internationaux de la réassurance.

Réassureur public, CCR propose avec la garantie de l'État et dans l'intérêt général des couvertures contre les catastrophes naturelles et les risques non assurables aux compagnies d'assurance opérant en France.

Réassureur international et multi-spécialiste, filiale de CCR, CCR Re couvre les branches Vie, Non-Vie et Spécialités en France et dans 79 pays dans le monde.

Le groupe Caisse Centrale de Réassurance est aujourd'hui un acteur incontournable de la réassurance, reconnu pour son expertise dans la gestion des risques, son agilité et pour la qualité de ses activités de recherche scientifique.

Au 31 décembre 2020, le Groupe compte 295 collaborateurs exerçant plus de 30 métiers. Motivés par la satisfaction de leurs clients et de leurs partenaires, ils exercent leur expertise avec le plus haut degré de professionnalisme. Cet engagement dans leurs activités opérationnelles, de recherche et d'innovation renforce la performance du Groupe et lui permet de répondre aux exigences de ses missions et aux attentes de son actionnaire, de ses clients et partenaires dans l'intérêt général.

# LE GROUPE CCR EN 2020

— 2020 a été une année marquée par les effets de la pandémie de la Covid-19, tant au passif qu'à l'actif des bilans.

Dans cet environnement hors norme, le Groupe a pleinement accompli ses missions et poursuivi ses efforts d'innovation et de transformation à un rythme soutenu. En particulier :

- CCR a déployé en un temps record un dispositif de soutien au crédit interentreprises au service de l'économie nationale,
- CCR Re a poursuivi sa dynamique de développement tout en consolidant sa solvabilité.



Le 10 mai 2020 à Paris : l'avenue de la Grande-Armée le dernier jour du confinement. Le plan de déconfinement du gouvernement prend effet le lendemain.

**FRANCE****Inondations dans les Alpes-Maritimes - octobre 2020**

La tempête Alex, formée sur la façade atlantique, a frappé de pluies diluviennes (près de 500 mm en 24h localement) les vallées de la Roya et de la Vésubie dans l'arrière-pays niçois qui ont subi les ravages de crues rapides et de laves torrentielles extrêmement destructrices.

**69 communes**

reconnues en état de catastrophe naturelle.







## FRANCE

### Sécheresse 2020

À l'échelle mondiale, le premier semestre 2020 a été le plus chaud avec +1,12°C par rapport aux normales observées de 1981 à 2010, le mois de juin étant l'un des plus chauds jamais enregistrés. Pour la sixième fois au cours de la décennie, 2020 a connu un nombre très important de sinistres liés au phénomène de retrait-gonflement des argiles.

**Les dommages constatés :** fissures sur des constructions en lien avec le Retrait-Gonflement des sols Argileux (RGA).





## FRANCE

### Inondations dans le Gard et dans l'Hérault - septembre 2020

Les Cévennes, le nord de l'Hérault, le Gard et le sud de la Lozère ont été frappés, le 19 septembre, par un violent épisode orageux. En six heures, 600 mm d'eau sont tombés, rapprochant cet épisode cévenol d'un phénomène cyclonique.

### 52 communes

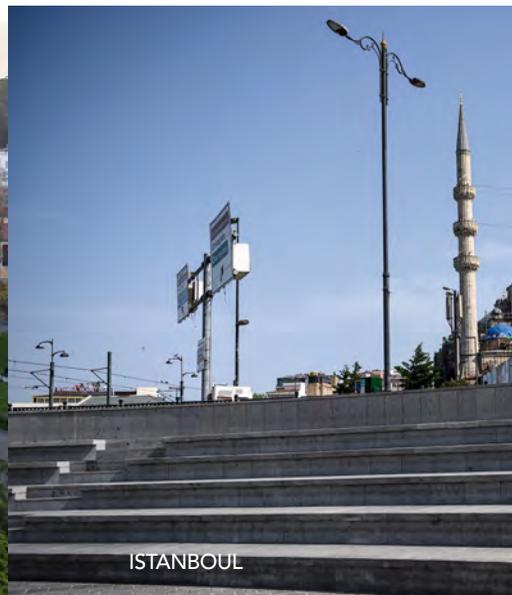
reconnues en état de catastrophe naturelle.



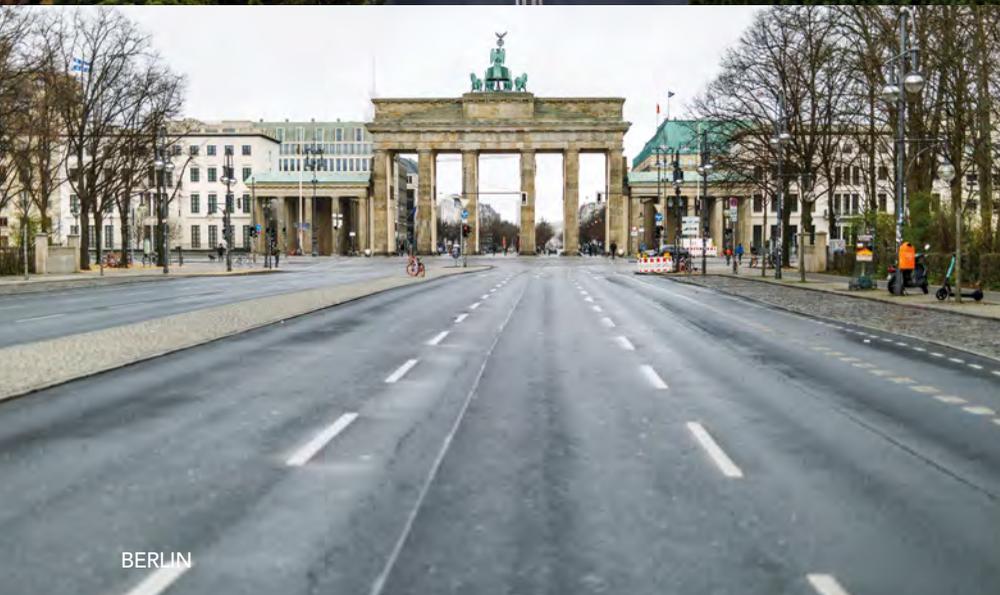
**FRANCE ET INTERNATIONAL****Covid-19**

En mars 2020, l'épidémie se répand dans le monde de manière exponentielle. Plus de 50 pays passent en confinement total, et la moitié de la population mondiale est obligée de rester chez elle. Durant le confinement, les capitales mondiales deviennent des villes fantômes.

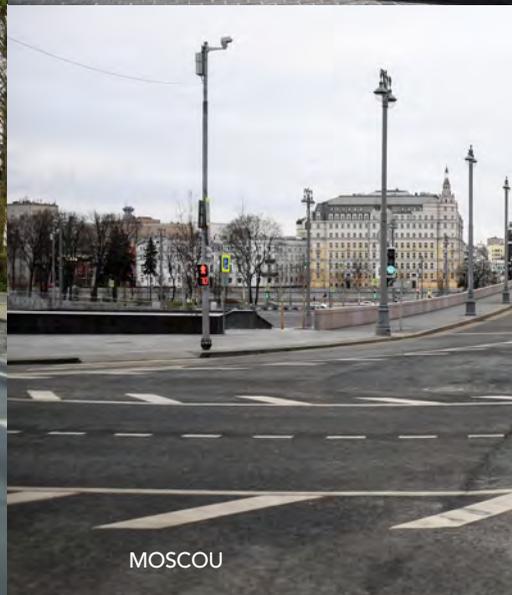
ROME



ISTANBOUL



BERLIN



MOSCOU



NEW YORK



LONDRES



LA PAZ



HO CHI MIN



PÉKIN



## INTERNATIONAL

### Explosion de Beyrouth - août 2020

Une très violente explosion a secoué le 4 août 2020 le port de Beyrouth, ravageant une grande partie de la ville. L'onde de choc a provoqué des destructions, des incendies et d'innombrables dégâts au cœur de la ville et sur des kilomètres endommageant près de la moitié de Beyrouth.

### 1,2 milliard d'euros

de pertes assurées.

### Échec du lancement du satellite

#### Palapa N1 - avril 2020

Depuis le Xichang Satellite Launch Center (XSLC), situé dans la province du Sichuan au sud-ouest de la Chine, le lanceur Long March/3BE a échoué dans le lancement du satellite Palapa N1.

### 252 millions USD

de perte totale évaluée pour le marché.

### Incendie du sous-marin nucléaire d'attaque (SNA) Perle - juin 2020

Le 12 juin 2020, l'un des six SNA de type Rubis de la Marine nationale est frappé par un incendie dans les tranches avant alors qu'il était en entretien dans la base navale de Toulon.

### 60 millions d'euros

Coût d'évaluation du sinistre.



### Tempête Ciara/Sabine - février 2020

Du 9 au 11 février 2020, la tempête Ciara/Sabine qui circule au nord-ouest des îles Britanniques, traverse l'Allemagne, la Belgique, les Pays-Bas, le nord et le nord-est de la France avec des vents puissants de 100 à 135 km/h, de fortes précipitations et des vagues de submersion marine sur le littoral.

**1,65 milliard d'euros**  
de pertes assurées.



### Fort Mac Murray Flood (Canada) - mai 2020

Du 26 avril au 3 mai 2020, Waterways, un quartier de Fort Mac Murray situé près de la rivière Clearwater, a été sévèrement inondé suite à la fonte des neiges. Des blocs de glace se sont bloqués dans la rivière provoquant une très forte crue.

**560 millions CAD**  
de pertes assurées, soit l'équivalent  
de près de 366 millions d'euros.



### Calgary Hailstorm (Canada) - juin 2020

Le 13 juin 2020 de fortes pluies et des grêlons de la taille d'une balle de tennis (jusqu'à 61 mm de diamètre) sont tombés sur la ville de Calgary, provoquant des bris de vitres de voitures, l'inondation de certains quartiers et la destruction d'habitations.

**1,3 milliard CAD**  
de pertes assurées, soit l'équivalent  
de près de 850 millions d'euros.





## CCR

### 11<sup>e</sup> Journée CCR Cat Live – Juin 2020

Pour la onzième édition du rendez-vous annuel du marché français de l'assurance, la Journée CCR Cat, s'est tenue sous la forme de conférences en ligne, réparties sur la semaine du 15 juin 2020 avec questions et débats organisés de manière interactive sur le thème « Prévention et assurabilité des risques naturels ». Plus de 250 personnes ont participé aux débats.



### Remise du Prix CCR Cat Nat 2020

À l'occasion de sa 11<sup>e</sup> Journée CCR Cat, Antoine QUANTIN a remis le Prix CCR Cat Nat qui récompense une thèse de doctorat consacrée à la connaissance des catastrophes naturelles et son application aux métiers de l'assurance et à la prévention des risques. La lauréate de 2020 est Audrey MICHAUD-DUBUY pour ses travaux à l'Institut de Physique du Globe de Paris Université de Paris sur le thème « Dynamique des éruptions pliniennes : réévaluation de l'aléa volcanique en Martinique ».



### Webinaire « La prévention des catastrophes naturelles par le Fonds de prévention des risques naturels majeurs » - 16 décembre 2020

CCR et la Direction générale de la prévention des risques du ministère de la Transition écologique ont présenté leur rapport national qui vise à mettre en perspective l'action du Fonds au regard de l'exposition du territoire aux catastrophes naturelles passées et à venir.



### Partenariat CCR avec Météo et Climat

CCR, partenaire de Météo et Climat, était membre du jury du Prix de l'éducation 2020 qui a récompensé le lycée Marcellin Berthelot de Toulouse pour son projet concernant la création d'un groupe de « lycées en transition » pour réfléchir et partager les bonnes pratiques entre les élèves et les enseignants pour la réduction de l'impact écologique de leur lycée.





## CCR RE

### Standard & Poor's relève à «A» la note de CCR Re

Le 4 mai, Standard & Poor's relève la note de CCR Re de A- à A et lui attribue une perspective stable. Cette décision se fonde sur la robustesse du développement, de la rentabilité et de la solidité financière de CCR Re, conformément au plan d'affaires.

### CCR Re place avec succès une émission inaugurale de 300 millions d'euros de dette subordonnée

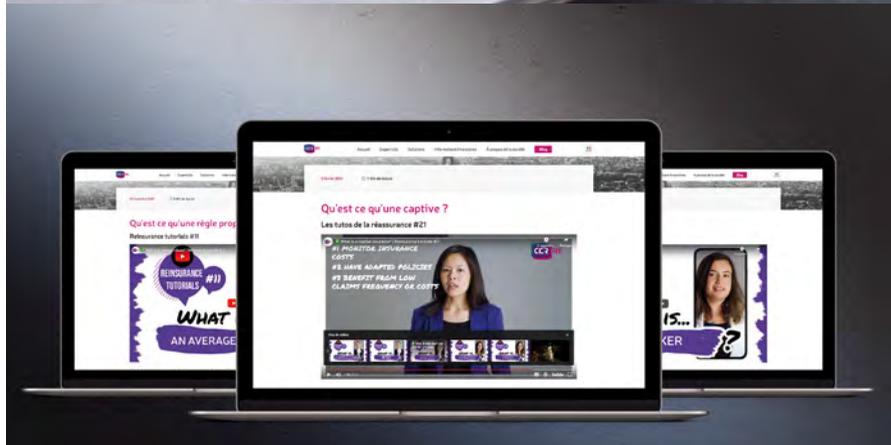
Le 8 juillet CCR Re se donne les moyens de poursuivre son développement, en ligne avec son plan d'affaires Streamline et d'encore mieux accompagner ses clients avec une solvabilité renforcée. Cette émission plus de cinq fois sursouscrite marque le début des relations de CCR Re avec le monde des investisseurs français et internationaux. HSBC et Natixis sont intervenus en qualité de Global Coordinators et Joint Book Runners et Crédit Agricole CIB en tant que Joint Book Runner.

### CCR Re lance avec succès le troisième compartiment de son sidecar 157 Re-21

En décembre 2020, Boussard & Gavaudan Investment Management LLP (BGIM) a augmenté la capacité mise à disposition de CCR Re pour souscrire des risques dommages – catastrophes (Property Cat) dans le monde entier. Ce troisième compartiment renforce les relations avec l'investisseur de référence. Sponsor de 157 Re, CCR Re a bénéficié du soutien de ses investisseurs, de l'expertise de Wills Re Securities (agent de structuration et de placement), de France Titrisation (société de gestion), de BNP Paribas Securities Services (banque dépositaire) et des conseils de Linklaters LLP.

### 40 tutoriels sur la réassurance

Tout au long de l'année, CCR Re propose aux professionnels du monde de l'assurance de découvrir ou de redécouvrir la définition et les subtilités des concepts clés de la réassurance comme « Cash Loss », « Non-Liability »... 40 concepts de la réassurance sont ainsi présentés en français ou en anglais par les experts de CCR Re dans des tutoriels en ligne sur le site web ou sur le réseau LinkedIn.



# RELEVER LES DÉFIS

**PIERRE BLAYAU**, Président

L'année 2020 a été celle de tous les défis : sanitaires, économiques, sociaux, et environnementaux. Elle a mis la population à l'épreuve, de nombreux secteurs d'activité en veille et les autorités publiques en tension. À cette occasion, CCR a pleinement joué son rôle d'acteur public.

Au titre des catastrophes naturelles tout d'abord, qui ont frappé le territoire national avec la sécheresse et les inondations consécutives à la tempête Alex avec une sinistralité qui se maintient à un niveau très élevé. Au-delà de la prise en charge des sinistres, CCR a poursuivi ses activités de recherche et de prévention des risques climatiques avec ses publications scientifiques, ainsi qu'un rapport complet sur la politique de prévention à l'échelle nationale réalisé avec le ministère de la Transition écologique et décliné à l'échelle régionale. Toutes ces actions confortent l'élan donné voici quelques années déjà, qui inscrit CCR au cœur du dispositif public d'analyse des risques naturels.

Par ailleurs, CCR a su assister les pouvoirs publics avec agilité pour contenir les effets de la pandémie sur l'économie française. Pour écarter le risque d'un arrêt des échanges commerciaux qui aurait précipité la crise économique, CCR a déployé dès le mois d'avril une garantie publique du risque crédit pesant sur les créances commerciales des PME-ETI. Mise en place sur demande de l'État, cette garantie a été étendue quelques semaines plus tard

à toutes les entreprises et complétée par un dispositif de soutien des assureurs-crédit eux-mêmes. Cette intervention, couplée à celle des banques avec les prêts garantis par l'État, a permis de maintenir la confiance et le crédit sous toutes ses formes et de limiter à la portion congrue les faillites et fermetures d'établissements. Une étude récente de la Banque de France a montré que ces dernières ont même diminué d'un tiers par rapport à l'année 2019.

Parallèlement, CCR a participé aux réflexions de Place sur la faisabilité et l'opportunité de la création d'un régime de couverture des pertes d'exploitations liées aux pandémies. Celles-ci n'ont pas été conclusives, ce risque étant difficilement assurable et la conjoncture actuelle ne se prêtant pas à l'augmentation des primes d'assurance des entreprises et des professionnels. CCR aura montré à cette occasion sa capacité à modéliser des risques nouveaux pour éclairer les décisions de la puissance publique.

Dans le domaine de la réassurance de marché, CCR Re a suivi sa trajectoire de développement conformément au plan d'affaires adopté à la fin de 2019, malgré les sinistres occasionnés par la Covid-19, l'explosion de Beyrouth et les catastrophes naturelles en augmentation dans le monde. Et cela avec des marchés particulièrement volatiles sur les actions et tendus sur les obligations, pénalisées par des niveaux de taux très bas. Les objectifs sont tenus et la dynamique est intacte !



Je veux saluer ici l'efficacité de la Direction générale et des équipes de CCR et de CCR Re. C'est d'abord grâce à elles, à leur engagement, à leur agilité et à leur technicité que le groupe a pu remplir ses missions et réaliser un chiffre d'affaires consolidé en hausse de 24 %.

Après l'année des ruptures viendra le temps d'une transition vers un nouvel équilibre dont on sait déjà qu'elle sera longue, difficile et risquée. Ma conviction est que le groupe CCR est bien armé pour l'accompagner et en tirer parti, en consolidant le régime de réassurance publique des catastrophes naturelles à la faveur de la réforme en cours et en intégrant dans la durée les impacts financiers du réchauffement climatique. CCR Re doit poursuivre sa trajectoire de conquête et saisir les opportunités que le marché de la réassurance ne manquera pas d'offrir dans le contexte actuel.

Au moment de quitter la présidence du groupe CCR, après six ans de mandat, je vois tout ce qui a été accompli avec la reconnaissance complète et définitive de la légalité du régime d'indemnisation et de la réassurance publique des Cat Nat, avec le maintien de la cohésion de ce régime et la redéfinition des obligations de l'État, de CCR et des cédantes, et enfin avec le développement séparé, maîtrisé et très encourageant de la réassurance concurrentielle.

Alors que les grands équilibres sanitaires et climatiques se modifient, CCR s'affirme comme un instrument performant et innovant au service de l'État et de la Nation. —

**« AU CŒUR  
DE LA CRISE,  
CCR A CONTRIBUÉ  
ACTIVEMENT  
AU PLAN DE  
SAUVEGARDE  
DE L'ÉCONOMIE  
FRANÇAISE. »**

# CCR ET CCR RE ONT BIEN TRAVERSÉ LA CRISE

**BERTRAND LABILLOY**, Directeur Général CCR  
Président-Directeur Général CCR Re

## **Pour les réassureurs, l'année 2020 a-t-elle été difficile ?**

On peut le penser avec l'éruption de la Covid-19 qui a mis à l'arrêt des pans entiers de l'économie mondiale, la sinistralité naturelle et *man made* qui ont encore augmenté en 2020 à l'échelle de la planète.

## **Comment le groupe CCR s'est-il comporté dans cet environnement turbulent ?**

Je dirais tout d'abord qu'il faut rester modeste face à de tels événements, d'autant que la pandémie reste menaçante. Le retour à la normale prendra du temps selon les secteurs et les pays. Cela étant dit, CCR et CCR Re ont bien traversé la crise en 2020, avec un chiffre d'affaires consolidé en progression, et avec beaucoup d'agilité pour répondre aux demandes, tant du gouvernement pour CCR que des cédantes et des courtiers pour CCR Re dans un marché dont les conditions se durcissent. J'ajoute que les équipes ont piloté le portefeuille d'investissement avec beaucoup de réactivité, ce qui nous a préservés des baisses de marché et a permis à l'inverse de profiter des opportunités d'investissement à la baisse.

## **Concrètement, comment avez-vous négocié chez CCR toute cette série de changements ?**

Les grèves de l'année précédente nous avaient amenés à déployer le télétravail en mode agile dès septembre 2019, ce qui a permis aux équipes d'embrayer sans heurts lorsque

le premier confinement a été décrété. Nous avons ainsi protégé le personnel sans pénaliser l'activité. CCR s'est mobilisée au service de la Direction générale du Trésor pour boucler en six semaines le lancement des dispositifs Cap, Cap +, suivi de Cap Relais en juin, qui ont contribué au maintien du crédit interentreprises. Les dispositifs publics de prêts garantis par l'État et de réassurance crédit ont exercé un effet protecteur à l'égard des entreprises dont les défaillances ont même diminué de 30 % sur un an. Les acteurs de la Place de Paris se sont montrés particulièrement efficaces dans cet effort et je tiens à les en remercier. Au chapitre de la protection des citoyens, le territoire français a été soumis à une série de catastrophes naturelles avec la sécheresse, les inondations consécutives à la tempête Alex et le séisme du Teil. CCR a couvert les catastrophes naturelles à hauteur de 945 millions d'euros au total et de 775 millions d'euros pour 2020 sans faire appel à la garantie de l'État.

CCR s'est également affirmée comme force de proposition aux côtés des pouvoirs publics dans les discussions de place sur un potentiel régime d'assurance des catastrophes sanitaires, en particulier par ses travaux de simulation des pertes d'exploitation en cas de pandémie. Force de proposition enfin dans la prochaine réforme du régime des catastrophes naturelles ou dans la recherche, avec les assureurs et les pouvoirs publics, des meilleurs dispositifs de prévention.



**« CCR A FAIT  
PREUVE D'UNE  
GRANDE AGILITÉ  
AU SERVICE  
DE L'ÉTAT. CCR RE  
EST PLUS QUE  
JAMAIS EN MARCHÉ  
POUR ATTEINDRE  
LES OBJECTIFS DU  
PLAN STREAMLINE. »**

Finalement, la rentabilité de l'activité est relativement préservée avec un résultat net de 18,4 millions d'euros, ce qui reste honorable dans le contexte actuel.

#### **Comment voyez-vous les prochains mois ?**

Nous sommes confiants. Les bons résultats de CCR Re confortent la stratégie de croissance équilibrée entre la Vie et la Non-Vie et de diversification géographique des risques en portefeuille. CCR Re est plus que jamais en marche pour atteindre les objectifs du plan Streamline d'ici 2022. Pour la première fois, CCR Re versera un dividende à son actionnaire. Côté CCR, nous restons à la fois au service de l'État pour mettre en œuvre toute solution de sortie de crise et à l'écoute du marché. Nous nous réjouissons que la réforme du régime Cat Nat voie le jour dans un climat consensuel, l'ensemble des formations politiques reconnaissant son intérêt pour la collectivité nationale. Une fois la crise passée, son équilibre devra être préservé sur le long terme et nous y travaillons.

Enfin, à l'échelle du Groupe, nous allons intensifier l'effort de transformation des processus, des outils de recherche et du système d'informations. En tant qu'investisseur, nous poursuivons les placements labellisés ESG tout en pratiquant une stratégie prudente et réactive pour tirer le meilleur parti des conditions de marché. Même si la reprise paraît encore lointaine, l'effort extraordinaire de soutien de l'économie produira ses effets, nous en sommes convaincus. Avec l'arrivée des vaccins, l'économie redémarrera et 2021 sera l'année de la reprise. CCR y contribuera à sa mesure, avec espoir et confiance en l'accomplissement de ses missions. —

#### **Sur le plan financier, comment atterrit CCR ?**

Les primes collectées par les réassurances publiques ont augmenté de 29 % pour atteindre 1 216 millions d'euros, y compris le dispositif de réassurance crédit. Le ratio de frais, de 2,1 % est stable et le rendement du portefeuille financier s'affiche à 1,3 %. Ce qui nous amène à un résultat net de 61 millions d'euros, très proche de celui de l'exercice 2019 qui s'établissait à 67 millions d'euros.

#### **Qu'en est-il de CCR Re ?**

La réassurance de marché a bien résisté tout au long de l'année en poursuivant la croissance de son chiffre d'affaires de + 21 % pour atteindre 649 millions d'euros. Cette performance a été soutenue par les branches Dommages et Vie & Assurances de personnes. Dans le même temps, CCR Re a renforcé sa solvabilité qui ressort à 199,2 %, tout en réalisant une bonne année sur les marchés avec un taux de rendement financier de 2,6 %. Le ratio de frais est comprimé à 4,9 % sans ralentir l'effort d'investissements dans la transformation des processus opérationnels et dans le renouvellement des équipes de souscripteurs.

# UNE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT PRUDENTE ET RÉACTIVE

**E**n 2020, les marchés ont connu une volatilité extrême. La crise sanitaire mondiale liée à pandémie Covid-19 constitue le plus grand choc économique en période de paix depuis la crise de 1929. L'année 2020 s'est articulée autour de trois séquences majeures :

**Devenue mondiale, la pandémie provoque l'effondrement des marchés :** au commencement, les marchés ne perçoivent pas avec acuité les effets de la crise sanitaire qui paralyse pourtant la Chine : confinement, restrictions de déplacement, fermetures des usines et des commerces. La majorité des intervenants de marché début février pense alors que le virus restera cantonné en Asie. Nous assistons à un choc de l'offre puisque « l'usine du monde » est fermée. C'est l'Italie qui est en mars, le premier pays à être touché en dehors de l'Asie et le monde comprend alors le caractère planétaire du problème sanitaire. Les pays européens adoptent en urgence des mesures sanitaires similaires à celles des autorités chinoises.

**« EN 2020,  
LES MARCHÉS  
ONT CONNU  
UNE VOLATILITÉ  
EXTRÊME. »**

Il s'ensuit un effondrement de la demande avec un arrêt du commerce mondial provoquant une récession économique majeure et un effondrement des bourses.

**Les banques centrales et les gouvernements à la rescousse :** pour restaurer la confiance des investisseurs, les banques centrales annoncent des mesures exceptionnelles. La FED baisse ses taux directeurs de 100 points de base et relance les achats de titres obligataires pour 700 milliards de dollars. La BCE n'est pas en reste avec un plan d'urgence pandémique qui lui permet de racheter 750 milliards d'euros de titres obligataires. La politique budgétaire prend alors le relais avec un plan de relance >



**SÉBASTIEN JALLET,**  
Directeur des Investissements

## INVESTISSEMENTS FINANCIERS : PILOTAGE DYNAMIQUE POUR MAÎTRISER LES RISQUES ET SAISIR LES OPPORTUNITÉS

**Comment a évolué la politique d'investissement dans ce contexte de marchés volatils ?** Au début de l'année, le niveau des marchés d'actions était relativement élevé avec en toile de fond l'apparition des craintes sur la propagation du virus et la fin de cycle économique aux États-Unis. Nous avons décidé de réduire fortement l'exposition des portefeuilles au risque actions début février et de placer l'ensemble des fonds actions encore en portefeuille sous la protection d'un fonds overlay qui a très bien fonctionné et nous a protégés dans la chute libre des cours des actions fin février et début mars. Par ailleurs, nous avons eu la possibilité de gérer tactiquement et dynamiquement l'exposition aux actions. Nous avons réalisé, avec des achats d'ETF actions, une réexposition aux actions dans la forte baisse du mois

de mars. Nous avons également calibré le fonds de protection mi-mars pour en réduire le taux de couverture et permettre une hausse plus rapide de l'exposition des portefeuilles aux actions au moment du rebond. Sur les taux nous n'avons pas été en reste non plus. Le niveau des liquidités est resté relativement important jusqu'à la crise financière. Nous avons investi des montants importants en mars et en avril sur des obligations du secteur privé afin de profiter de la tension des primes de risques sur le crédit. Enfin, nous avons également défini une politique d'investissement ESG et climat qui privilégie les investissements qui traitent de l'accompagnement de la transition sociétale, de l'adaptation aux risques physiques et de la prévention du risque de transition. À peu près un tiers des

investissements de l'année ont porté sur les trois piliers de notre politique extra-financière.

**Quelles sont les perspectives en 2021 ?** Les incertitudes politiques sont moins fortes qu'en 2019 : un accord sur une sortie ordonnée du Royaume-Uni et l'élection de Joe Biden avec une majorité aux deux chambres ont rassuré les marchés. Les campagnes de vaccination qui tendent à s'intensifier et les plans de relance massifs des pays développés incitent la majorité des investisseurs à penser que l'année 2021 sera celle du retour à une croissance économique forte. Les valorisations sont de nouveau assez élevées avec pour exemple des attentes au niveau des bénéficiaires des sociétés américaines supérieur de plus de 6 % à celui des bénéficiaires en 2019. Les politiques monétaires qui resteront ultra accommodantes dans tous les pays développés, synonymes de taux durablement bas, vont encourager les investisseurs à la recherche de rendement à s'orienter vers les actifs risqués ou peu liquides. Les valorisations très élevées des valeurs technologiques constituent un des facteurs de risque les plus importants en 2021, qui devrait être marquée par la régulation de ces entreprises technologiques aux États-Unis en Europe et en Chine. L'éclatement de cette bulle technologique pourrait induire une rotation sectorielle vers des valeurs plus traditionnelles qui offrent encore de la valeur aujourd'hui. Si nous rajoutons à ce panorama les niveaux élevés de dette publique et privée dans le monde, la configuration actuelle nous incite à la prudence./



**KARINE ROBIDOU,**  
Directrice Adjointe des Investissements,  
responsable de l'Immobilier, des Infrastructures  
et des Investissements ESG

> voté par le congrès américain à hauteur de 1 300 milliards de dollars, au moment où en Europe, les états adoptent des stratégies budgétaires nationales. Il faut attendre juillet pour que l'Union européenne décide un plan de relance de 750 milliards d'euros. L'efficacité du confinement de la plupart des états sur une grande partie du deuxième trimestre couplée à une action publique sans précédent contribuent au rebond des marchés qui effacent durant l'été la moitié des pertes subies au premier trimestre.

**La fin d'année en fanfare :** le nouveau confinement décidé par de nombreux pays à la fin octobre est moins rigoureux que le premier et permet à l'activité de se maintenir. Le « Brexit » et l'incertitude liée à l'élection présidentielle américaine ont également pesé sur le moral des investisseurs. La victoire de Joe Biden, l'obtention par les démocrates d'une majorité au Congrès et l'accord relatif à une sortie ordonnée du Royaume-Uni de l'UE signé dans les tout derniers jours de décembre ont incité bon nombre d'investisseurs à revenir sur les actions.

Après avoir connu un trou d'air en mars avec une chute du CAC 40 de 37 %, l'indice phare des actions françaises réalise un rallye avec une performance de -5 % sur l'an-

**« EN 2020,  
LA VALORISATION  
DES PORTEFEUILLES  
IMMOBILIERS  
DE CCR ET DE CCR RE  
A CONTINUÉ DE  
BIEN PROGRESSER. »**

née, un résultat plus qu'honorable au regard de l'ampleur du choc économique.

Les taux ont également connu des mouvements erratiques avec une forte baisse des taux longs français (échéance 10 ans) qui se sont détendus de 40 points de base au début du premier trimestre pour remonter de plus de 70 points de base en mars. Le taux de l'OAT à 10 ans a ensuite amorcé une lente décline sur les trois derniers trimestres dans le contexte de politique monétaire ultra accommodante pour clôturer l'année 2020 sur un niveau de -0.33 % (contre +0,08 % à la fin de décembre 2019).

Sur le front du crédit obligataire, une vive tension est apparue courant mars avec l'élargissement des primes de risque crédit de l'ordre de 80 points de base. Ces primes se sont ensuite lentement détendues tout au long de l'année pour s'établir fin décembre 2020 à un niveau de 48 points de base sur l'indice iTraxx Europe correspondant au niveau moyen des primes de la catégorie investissement grade (IG). Cet indice affichait un niveau de 43 points de base fin décembre 2019.



## IMMOBILIER : LA CRÉATION DE VALEUR RESTE LA PRIORITÉ

**Comment la performance des actifs immobiliers a-t-elle évolué en 2020 ?** Les portefeuilles immobiliers de CCR et de CCR Re sont composés d'actifs de bureaux et d'actifs résidentiels « prime » situés à Paris. On peut donc les qualifier de résilients. Leurs valorisations ont continué de bien progresser au cours de l'année écoulée. Les effets de la crise sanitaire ne sont pas immédiats sur cette classe d'actifs. Les actifs résidentiels résistent bien et fin 2020 nous n'avions pas de m<sup>2</sup> de bureaux vacants.

**Dans ce contexte, quelle a été la politique d'investissement immobilier du groupe CCR ?** Malgré les conditions inédites et compliquées de la crise sanitaire, nous avons continué à être très actifs. D'une part dans la gestion des baux, nous avons maintenu un bon niveau de location des appartements et renouvelé des surfaces de bureaux avec

une croissance de loyers. Nous avons été très présents pour accompagner nos locataires de commerces pénalisés par les mesures de fermeture administrative en procédant notamment à des reports de loyers. Nous avons réalisé notre programme de travaux de rénovation pour améliorer la performance énergétique de nos actifs. Cet effort est maintenu dans la durée. D'autre part, à l'investissement, dans un marché resté très concurrentiel, nous nous sommes portés acquéreurs d'un immeuble de bureaux à Paris dans le cadre d'une vente en l'état futur d'achèvement, qui bénéficiera d'un label BREEAM Very Good, loué à un acteur de premier plan qui s'est engagé dans un bail long. Nous avons poursuivi nos investissements indirects notamment en augmentant notre allocation en immobilier logistique, classe d'actifs dont l'intérêt s'est renforcé avec le développement continu du e-commerce.

**Quelles sont les perspectives en 2021 ?** Nous restons présents à l'investissement en étant vigilants sur la sélection des actifs et très attentifs à la liquidité et au couple rendement/risque. La crise sanitaire aura eu un effet accélérateur et amplificateur de tendances qui vont s'imposer à tous les acteurs du secteur et que nous devons intégrer. Le télétravail aura un impact sur la demande en m<sup>2</sup> et sur la qualité des espaces de bureaux qui devront apporter plus de services, de flexibilité tout en intégrant plus de technologie. Le résidentiel devra aussi évoluer pour apporter un confort aux occupants qui seront amenés à travailler chez eux. La création de valeur reste une priorité dans nos nouvelles acquisitions mais aussi dans notre patrimoine existant avec une attention particulière sur la performance extra-financière des actifs./



# CCR, RÉASSUREUR PUBLIC

— Réassureur Public, CCR propose aux entreprises opérant en France, avec la garantie de l'État et dans l'intérêt général, des couvertures contre les catastrophes naturelles et les autres risques à caractère exceptionnel. Risk manager de l'État, CCR collecte de nombreuses données sur les risques extrêmes et les biens assurés, en modélisant ces risques et en partageant ses connaissances avec les pouvoirs publics et le marché pour une meilleure prévention des risques. Enfin, CCR est également en charge de la gestion comptable et financière de fonds publics pour le compte de l'État. L'année 2020 a été marquée par le déploiement d'un dispositif de réassurance en soutien au crédit interentreprises et, en Cat Nat, par une succession d'événements d'ampleur moyenne qui en font la cinquième année consécutive de forte sinistralité.



Le 3 octobre 2020, les eaux des crues déferlent sur Saint-Martin-Vésubie, dans le sud-est de la France, après les fortes pluies et les inondations qui viennent de frapper les Alpes-Maritimes.



**ANTOINE QUANTIN,**  
 Directeur des Réassurances  
 & Fonds Publics

# UNE NOUVELLE ANNÉE MARQUÉE PAR UNE FORTE SINISTRALITÉ

**L'**année 2020 a été marquée par deux événements d'intensité exceptionnelle : les inondations dans les Alpes-Maritimes début octobre à la suite de la tempête Alex et un nouvel épisode de sécheresse particulièrement intense durant l'été.

## DES INONDATIONS SPECTACULAIRES

La tempête Alex s'est formée sur la façade atlantique sur les derniers jours du mois de septembre et a frappé la France la nuit du 1<sup>er</sup> au 2 octobre dans le nord-ouest du pays avec des vents forts notamment sur les côtes du Morbihan. Les dommages y ont néanmoins été mineurs (quelques toitures et arbres arrachés) par rapport aux conséquences du passage de la tempête sur l'extrême sud-est du pays dans les Alpes-Maritimes.

Le 2 octobre, les vallées de la Roya et de la Vésubie du Boréon et de la Tinée dans l'arrière-pays niçois ont été frappées par des pluies diluviennes (près de 500 mm en 24h localement), des crues rapides et des laves torrentielles extrêmement destructrices. Quatre communes ont été particulièrement touchées : Breil-sur-Roya, Roquebillière, Saint-Martin-Vésubie et Tende. La période de retour de la crue torrentielle est d'une fois par siècle (100ale) et pour les précipitations qui ont impacté cette zone, il s'agit du cumul le plus important enregistré par Météo-France depuis le début des mesures, soit une période de retour au moins d'une fois tous les cent ans (100ale).

Bien que la zone soit moins densément peuplée que la partie littorale du département, les dommages sont considérables, en particulier ceux causés aux infrastructures.



Cette vue aérienne montre des bateaux assis sur le lit du Doubs asséché, le 15 septembre 2020, à Villers-le-Lac, dans l'est de la France. Une sécheresse dans la région a fait que le Doubs a atteint l'un de ses niveaux les plus bas depuis plus d'un siècle.

Les dommages aux habitations, biens professionnels et automobiles sont estimés à plus de 200 M€ pour le marché, la charge pour CCR s'élevant à 105 M€.

Plus tôt dans l'année, d'autres événements avaient frappé le territoire français : les orages de Corse-du-Sud en juin 2020 et les inondations du Gard et de l'Hérault en septembre 2020.

### UNE SÉCHERESSE PERSISTANTE

Mais en termes de sinistralité, l'année 2020 a surtout été marquée par un épisode de sécheresse extrême pour la cinquième année consécutive. À l'échelle mondiale, le premier semestre 2020 a été le plus chaud avec +1,12°C par rapport aux normales 1981-2010, le mois de juin étant l'un des plus chauds jamais enregistrés. En France, la période janvier-août 2020 a été la plus chaude jamais observée depuis le début des mesures météorologiques avec +1,72°C, le record de 2007 étant dépassé. On observe 16 mois (juin 2019-septembre 2020) sans anomalie négative selon Météo-France.

L'été, particulièrement les mois de juillet et d'août, a connu d'importants déficits de précipitations. La charge de sinistres de CCR est évaluée à ce stade à 565 M€, soit une des sécheresses les plus coûteuses après celle de 2003.

# 775 M€

C'est le montant de la sinistralité 2020 pour CCR, tous périls confondus.

## GESTION DES SINISTRES CATASTROPHES NATURELLES

# RENFORCER L'ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES ASSUREURS DANS LA GESTION DES SINISTRES

L'année 2020 s'inscrit dans le cadre d'une volonté constante de CCR de coopération avec les cédantes afin de leur fournir un service d'aide et d'assistance à la gestion des sinistres catastrophes naturelles. Ce service aux cédantes revêt plusieurs formes :

- **une base de données des arrêtés Cat Nat** disponible sur l'espace professionnel CCR accessible aux assureurs ;
- **un outil d'aide à la gestion des sinistres Cat Nat** a été développé : un guide d'indemnisation recensant notamment la jurisprudence la plus marquante

est désormais annexé aux traités Cat Nat et continuera d'être enrichi. Il constitue également un référentiel de bonnes pratiques mis à disposition des cédantes dans la recherche d'une homogénéisation de la gestion des sinistres par l'ensemble des acteurs ;

- **les visites sinistres** favorisent les échanges techniques avec les équipes des cédantes en permettant de recenser les questions rencontrées et d'apporter des conseils juridiques le cas échéant. À cette occasion, quelques dossiers sinistres sont sélectionnés pour un examen plus approfondi. Elles ont pour

objectif de veiller non seulement à une indemnisation des sinistres conforme au régime juridique des Cat Nat et au périmètre du traité, mais également de s'assurer d'une prise en charge homogène par les assureurs et d'éviter ainsi des disparités de traitement entre les assurés. Une dizaine de visites sinistres consacrées au séisme du Teil du 11 novembre 2019 et aux sécheresses récentes ont ainsi été réalisées en 2020. Elles sont riches d'enseignements sur la nature des événements et sur la gestion spécifique apportée à ces sinistres. De plus, une meilleure connaissance de la politique de provisionnement et de gestion des sinistres Cat Nat des assureurs permet une meilleure maîtrise et anticipation des coûts ;

- **l'équipe sinistres de CCR** répond, tout au long de l'année, aux diverses sollicitations des cédantes et fournit des avis techniques ou apporte des conseils juridiques sur le régime d'indemnisation Cat Nat en particulier sur les franchises applicables, le périmètre de couverture du traité s'agissant notamment des pertes d'exploitation. Elle accompagne les cédantes dans le cadre du suivi des sinistres majeurs, et des événements de grande ampleur./



Séisme du Teil du 11 novembre 2019.



**DAVID MONCOULON,**  
Directeur du Département R&D modélisation –  
Cat & Agriculture - Direction des Réassurances  
& Fonds Publics

## EXPERTISE ET MODÉLISATION

# CCR AU CŒUR DE L'ÉCOSYSTÈME SCIENTIFIQUE

**L**es activités de recherche et de développement de CCR se poursuivent et se renforcent dans différents domaines : les catastrophes naturelles, avec la production d'une étude sur les conséquences du changement climatique dans les DOM, mais également en 2020 sur les périls sécheresse et séismes, les risques climatiques sur les récoltes et sur la pandémie.

### **OUTRE-MER, L'ÉVOLUTION DU RISQUE CYCLONIQUE À L'HORIZON 2050**

En partenariat avec Météo-France et Risk Weather Tech, les équipes de modélisation de CCR ont achevé une première étude portant sur l'évolution du risque cyclonique à horizon 2050 dans les DOM. Cette étude s'appuie sur la simulation par les modèles climatiques de Météo-France de 400 années de cyclones de catégories

2 à 5 à climat actuel et de 400 années à climat futur (selon le scénario le plus pessimiste du GIEC, le RCP 8.5). Outre l'intensification, dans les Antilles françaises, de la fréquence des événements les plus extrêmes, cette étude met en évidence les dommages significatifs pouvant être causés par un événement d'ampleur comparable à l'ouragan Irma (catégorie 5+ en 2017) qui traverserait des zones à forte concentration de valeurs assurées : la Guadeloupe, la Réunion et dans une moindre mesure la Martinique, avec des coûts pouvant dépasser 10 milliards d'euros.

### **SÉISME, UN MODÈLE DÉVELOPPÉ EN PROPRE**

En 2020 une thèse portant sur le développement d'un modèle de simulation de séismes probabiliste a été soutenue en partenariat avec l'École nationale supérieure >



> de géologie de Nancy. CCR dispose désormais de son propre modèle tremblements de terre et étend ainsi ses capacités de modélisation.

### SÉCHERESSE, LA MODÉLISATION DES IMPACTS FINANCIERS

En ce qui concerne le péril sécheresse, l'année 2020 poursuit un cycle d'intensité forte des événements climatiques depuis 2015, avec une sécheresse exceptionnelle tous les ans, impactant notamment une zone géographique historiquement peu touchée, le quart nord-est de la France. En lien avec Météo-France et le BRGM, les travaux d'estimation des dommages consécutifs à cette sécheresse extrême ont permis d'identifier des pistes de recherche qui seront formalisées dans un projet de thèse en cours de montage.

En ce qui concerne les risques climatiques sur récoltes, les travaux se sont poursuivis en lien avec Météo-France et Agrocampus Ouest, sur la modélisation des pertes de rendement et des pertes économiques pour les cultures de blé tendre et les prairies, à horizon 2050, selon le scénario RCP 8.5 du GIEC. Cette activité de R&D s'inscrit dans le cadre des travaux menés par CCR en lien avec le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation depuis 2015.

### CATASTROPHES SANITAIRES, LA MODÉLISATION DES PERTES ÉCONOMIQUES

Enfin, face à une actualité imprévue, l'équipe de modélisation a développé activement un prototype de modèle d'évaluation des pertes économiques liées aux mesures de confinement et de fermetures administratives suite à la pandémie de Covid-19. Ce modèle a nourri les réflexions durant l'année 2020 sur un possible régime de couverture assurantielle.

L'équipe pluridisciplinaire de Recherche et Développement de CCR développe une connaissance fine des risques et apporte une expertise technique aux réflexions en cours dans le secteur de l'assurance.





**NICOLAS BAUDUCEAU,**  
Directeur du Département Fonds Publics  
et Prévention - Direction des Réassurances & Fonds Publics

## PRÉVENTION DES RISQUES NATURELS

# CONSOLIDER LE SYSTÈME CAT NAT

**L'**objectif central de l'action de CCR est de dynamiser la prévention des risques naturels pour consolider le système Cat Nat dans la perspective de croissance de l'exposition du territoire français en lien notamment avec le changement climatique.

### **COLLECTER, MODÉLISER, INFORMER ET SENSIBILISER, ÉVALUER**

Les études conduites par CCR sur les conséquences du changement climatique à l'horizon 2050 dressent le constat d'une mise en tension progressive du régime Cat Nat. Face aux évolutions en cours, CCR développe depuis quelques années une activité destinée à renforcer les démarches préventives portées par l'ensemble des

parties prenantes investies dans ce domaine.

### **AMÉLIORER LA CONNAISSANCE DES RISQUES NATURELS**

Depuis plus de 15 ans, CCR collecte, traite des données de portefeuilles et de sinistralité, modélise les risques de catastrophes naturelles, réalise des études majeures comme celles portant sur l'impact du changement climatique sur la sinistralité ou sur l'exposition des Outre-mer aux cyclones, participe à de nombreux projets de recherche et contribue ainsi à faire croître la connaissance des risques naturels et de leurs impacts, premier maillon indispensable à une prévention efficace.



Digue sur le Rhône à Arles.

## GESTION DES FONDS PUBLICS : UNE SOURCE COMPLÉMENTAIRE D'EXPERTISE

CCR a assuré au cours de l'année 2020, la gestion comptable et financière de cinq fonds publics pour le compte de l'État.

- Le Fonds national de gestion des risques en agriculture (FNGRA)
- Le Fonds de compensation des risques de l'assurance de la construction (FCAC)
- Le Fonds de prévention des risques naturels majeurs (FPRNM)
- Le Fonds de garantie des risques liés à l'épandage agricole des boues d'épuration urbaines ou industrielles (FGRE)
- Le Fonds de garantie des dommages consécutifs à des actes de prévention, de diagnostic ou de soins dispensés par des professionnels de santé (FAPDS)./

## FAVORISER LA PRISE DE CONSCIENCE DES ENJEUX DE LA PRÉVENTION DES RISQUES NATURELS PAR TOUTES LES PARTIES PRENANTES

La prévention ne peut croître et se développer sans une sensibilisation continue de l'ensemble des acteurs. C'est l'une des raisons pour lesquelles la connaissance produite par CCR en matière d'exposition des territoires au risque naturel est portée à la connaissance du plus grand nombre au travers d'un certain nombre d'outils comme le Bilan Cat Nat ou la journée CCR Cat, l'espace public catastrophes-naturelles.ccr.fr (information sur les événements, les arrêtés Cat Nat, possibilité pour un particulier de visualiser son exposition aux différents périls, mise à disposition d'une cartographie inondation issue d'un croisement entre le modèle CCR et les données de sinistralité).

## APPUYER LES POUVOIRS PUBLICS POUR RENFORCER LA PERTINENCE ET L'EFFICACITÉ DE L'ACTION PUBLIQUE

La prévention des risques naturels fait l'objet d'une politique publique nationale permettant d'engager chaque année plusieurs centaines de millions d'euros sur près de 1 000 opérations sur l'ensemble du territoire français. Tout au long de l'année 2020, CCR a travaillé aux côtés >

## 497 M€

C'est le montant global investi au titre de la politique publique de prévention des risques naturels en 2020 dont 264 M€ ont été pris en charge par le FPRNM.

- > des services centraux et déconcentrés du ministère de la Transition écologique, chargés de la mise en œuvre des politiques de prévention pour apporter son expertise en matière d'évaluation et d'aide à la décision. Plus particulièrement, les travaux conduits par CCR en 2020 auront permis :
  - la réalisation d'une étude sur la mise en œuvre du Fonds de prévention des risques naturels majeurs depuis sa création en 1995 ;
  - l'évaluation de l'efficacité des plans de prévention des risques d'inondation (PPRI) et des programmes d'action de prévention des inondations (PAPI) sur la baisse de la sinistralité liée aux inondations à l'échelle nationale ;
  - l'analyse coûts bénéfiques de l'élargissement du périmètre d'intervention du FPRNM en matière de prévention du risque sismique en métropole et du risque de cavité souterraine (présentée au Conseil d'orientation pour la prévention des risques naturels majeurs le 7 juillet 2020) ;
  - l'appui à la priorisation de la politique publique de pré-

vention à l'échelle régionale (priorisation de la mise en œuvre ou révision des PPR dans plusieurs régions françaises) ;

- la structuration de propositions vis-à-vis de l'évolution du cadre légal de la prévention des catastrophes naturelles (réforme du système Cat Nat et projet de loi risque en Outre-mer).

### ACCOMPAGNER LES ASSUREURS DANS LA MISE EN ŒUVRE D' ACTIONS DE PRÉVENTION

Parmi l'ensemble des acteurs susceptibles de pouvoir infléchir les pratiques de prévention face aux catastrophes naturelles, les assureurs occupent une place toute particulière. Là où les dispositifs publics peinent à faire évoluer les pratiques individuelles des particuliers ou des entreprises, les assureurs peuvent jouer un rôle déterminant. C'est d'ores et déjà le cas pour un grand nombre d'entre eux dont l'implication en matière de prévention croît régulièrement auprès de leurs assurés. CCR a souhaité accompagner ce mouvement en introduisant, via le schéma de réassurance mis en place pour la période 2020-2023, de nouvelles modalités de commissions déterminées pour partie en fonction des efforts de prévention réalisés par les assureurs au regard d'un référentiel de bonnes pratiques. CCR a, tout au long de l'année 2020, accompagné la mise en œuvre de ce dispositif en proposant des rencontres à l'ensemble de ses clients pour en expliciter les attendus. Les rapports rendus par les assureurs fin 2020 montrent à la fois une diversité des démarches et une implication croissante de ceux-ci en matière de diffusion d'informations, de diagnostics et de préconisations en direction des assurés. —

### MISSION D'EXPERTISE POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

CCR est en charge du suivi du développement de l'assurance multirisques climatiques agricole depuis 2017 pour le compte du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation. Cette mission d'expertise a pour objectif de mesurer l'évolution de ce produit. Pour ce faire, CCR a constitué une base de données géographiques permettant les traitements et l'analyse des informations contractuelles des exploitations agricoles assurées. À partir de l'analyse de cette base de données, CCR développe des indicateurs

permettant de mesurer l'exposition aux risques et l'évolution du portefeuille assuré tels que le taux de diffusion, le montant des cotisations subventionnables par hectare et par catégorie de culture, le montant du ratio sinistres à primes, etc. CCR rédige une synthèse publiée sur le site Internet du MAA sur chaque exercice et, en parallèle, produit plus de cent analyses cartographiques complémentaires. CCR a également participé à la consultation élargie en 2019 initiée par le ministre de l'Agriculture et

de l'Alimentation, dont l'objet était de discuter des régimes mis en place pour soutenir les exploitations agricoles en cas de risques climatiques et de leur articulation. Au cours de ces réunions de travail, CCR a présenté ses travaux de modélisation des risques climatiques sur les productions agricoles, apportant ainsi des connaissances sur l'exposition aux risques de l'agriculture française. CCR a aussi apporté des connaissances sur le fonctionnement de la réassurance publique en tant que réassureur du régime des catastrophes naturelles./

## FOCUS

# BILAN DES 25 ANS D'ACTION DU FONDS DE PRÉVENTION DES RISQUES NATURELS MAJEURS

En collaboration étroite avec le ministère de la Transition écologique, CCR a conduit au cours de l'année 2020 un important travail destiné à apporter un éclairage quantifié et objectif des orientations prises en matière de prévention des risques naturels depuis près de 25 ans.

La politique actuelle de prévention des risques naturels est le fruit d'une adaptation progressive et d'une complémentarité des réponses apportées aux catastrophes que la France a connues au cours des décennies passées : protection des territoires contre les aléas, intégration du risque dans l'aménagement et l'urbanisme, prévision des aléas, préparation à la crise, sensibilisation du public, réduction de la vulnérabilité des biens et des activités, renforcement des normes constructives. Mises en œuvre sous la responsabilité des services de l'État, des collectivités territoriales et de la société civile, ces mesures relèvent de dispositifs législatifs ou réglementaires à caractère incitatif ou contraignant. L'impulsion de l'ensemble des démarches de prévention est pour partie facilitée depuis 1995 par l'existence du Fonds de prévention des risques naturels majeurs (FPRNM). Bien qu'il ne soit pas à l'origine de la totalité des actions de prévention

des risques naturels entreprises en France, le FPRNM constitue un dispositif de soutien financier très structurant, que l'on peut qualifier de « colonne vertébrale » des politiques publiques de prévention en France.

Au cours de l'année 2020, un important travail d'analyse de la mise en œuvre du FPRNM a été conduit par CCR en collaboration étroite avec le ministère de la Transition écologique. Ces travaux avaient pour objectif de rendre compte de ce que le FPRNM a permis d'impulser depuis sa création. Ils visaient ainsi à mettre en perspective l'un des principaux pans de la politique de prévention

des risques naturels au regard de l'exposition du territoire, des catastrophes passées et de celles à venir.

Ces travaux ont été restitués sous forme :

- d'un rapport national dont la publication s'est accompagnée d'un webinaire de présentation le 16 décembre 2020 en présence du ministère de la Transition écologique et du président du Conseil d'orientation pour la prévention des risques naturels majeurs,
- de déclinaisons régionales de ce rapport dont la publication s'est étalée jusqu'au début de l'année 2021./



Le rapport national et les 14 rapports régionaux sont consultables sur le site [catastrophes-naturelles.ccr.fr](http://catastrophes-naturelles.ccr.fr)



**PIERRE TINARD,**  
Modélisateur Senior - Analyse et Modélisation Risques  
Cat - Direction des Réassurances & Fonds Publics

## TERRORISME

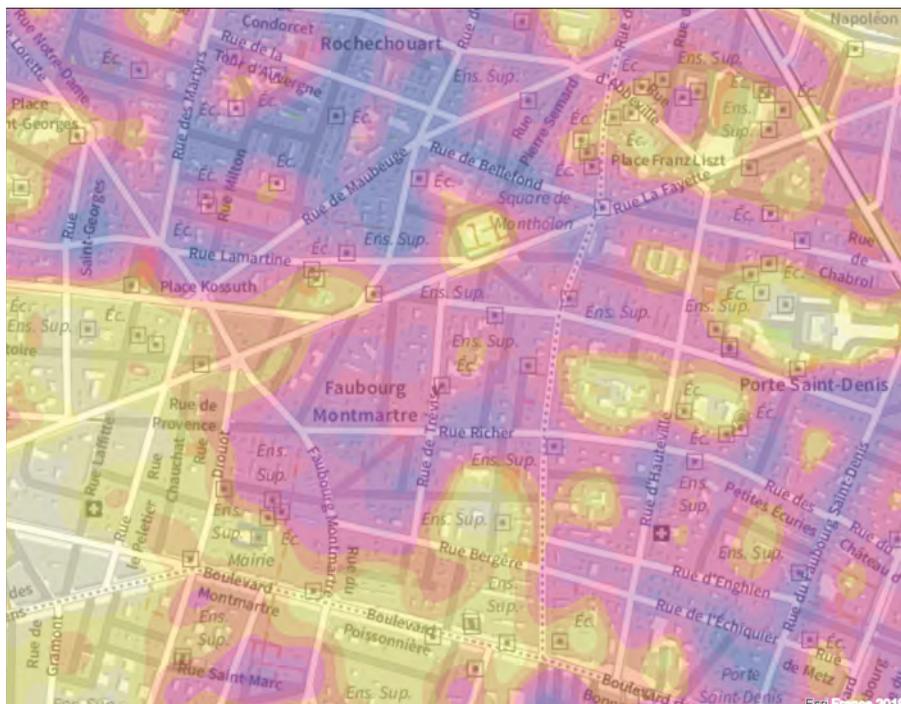
# ÉTUDIER TOUS LES SCÉNARIOS

**L**e terrorisme est un risque diffus dont la nature et l'intensité varient en fonction d'un contexte géopolitique dorénavant mondialisé mais dont les impacts tant humains qu'économiques sont conséquents.

Dans le cadre de ses missions de réassurance publique, CCR réassure avec une couverture illimitée les dommages matériels directs consécutifs à des actes de terrorisme impactant les biens assurés sur le territoire français. La garantie des dommages aux biens résultant d'attentats et d'actes de terrorisme est obligatoire dans les polices d'assurance dommages depuis 1986. L'instauration de cette obligation faisait suite aux attentats ayant touché la France dans les années 80 : attentats de la rue Copernic en 1980, d'Orly en 1983 ou de la rue de Rennes en 1986.

Il s'agissait d'actes de terrorisme dit conventionnels à base d'explosifs. Les attentats du 11 septembre 2001 ont montré la capacité de groupes terroristes à conduire des actes d'hyper terrorisme. C'est pourquoi le marché français de l'assurance s'est organisé pour revoir la couverture des grands risques, avec la mise en place du GIE GAREAT.

Plus récemment, en 2006, le champ d'application de la garantie obligatoire a été étendu aux actes commis à l'aide de substances nucléaires, biologiques, chimiques ou radiologiques (NBCR) et aux dommages matériels subis sur le territoire national qui pourraient résulter d'un attentat commis au-delà des frontières, comme une contamination par des substances radioactives poussées par les vents depuis un autre pays. À ce jour, la France est l'un



Cartographie de la densité des capitaux assurés, Paris IX<sup>e</sup> arrondissement.



des pays où la couverture des risques liés au terrorisme en assurance dommages est vraisemblablement la plus large.

### UNE COUVERTURE ILLIMITÉE

En octobre 2017, le schéma de protection contre le risque « Terrorisme » a été reconduit pour la période 2018-2021. Deux schémas complémentaires de protection existent et permettent de proposer une couverture illimitée des sinistres : les grands risques, en réassurance du GAREAT et les petits et moyens risques en réassurance d'assureurs ou de groupements d'assureurs.

Les grands risques sont définis comme ceux dont les capitaux assurés sont égaux ou supérieurs à 20 millions d'euros. GAREAT Grands Risques protège ses adhérents en plaçant sur le marché un programme commun de réassurance en excédent de perte annuelle dont le plafond est fixé à 2 780 millions d'euros. CCR réassure GAREAT avec la garantie de l'État via un excédent de perte annuel de portée illimitée.

Les risques petits ou moyens sont définis comme ceux dont les capitaux assurés sont inférieurs à 20 millions d'euros. CCR est habilitée par la loi, depuis 2006, à offrir à chaque entreprise d'assurance habilitée à intervenir en France ou groupe d'assureurs en faisant la demande, une couverture illimitée avec la garantie de l'État.

### UNE BASE DE SCÉNARIOS ENRICHIE

Ces dernières années, CCR a développé une base de données de près de 300 scénarios majeurs d'actes de terrorisme intégrant des caractéristiques qui peuvent jouer dans les conséquences d'attaques terroristes telles que la vitesse et la direction du vent, la pluie, la quantité d'explosifs ou encore la nature et la quantité de produits NBCR utilisés. Plus récemment, le modèle s'est enrichi d'un traitement plus précis des effets des explosions via une modélisation numérique directe de la propagation des ondes de choc. À cette fin, CCR dispose d'une base de données de tous les bâtiments de France avec leur emprise au sol et leur élévation afin de pouvoir reconstruire en 3D les bâtiments sur une zone précise. Un algorithme permet de modéliser la propagation des ondes de choc notamment leur réflexion sur les bâtiments et leur canalisation le long des rues. Des scénarios maximisant ont aussi été établis en positionnant les sources d'attentats non pas uniquement selon l'exposition d'édifices compte tenu de leur nature mais aussi selon les zones à fort cumul d'enjeux, sur la base des capitaux assurés, que ce soit pour une vision marché ou sur la base du portefeuille d'un assureur, à sa demande.

Cette modélisation constitue un outil de dialogue avec les assureurs pour démontrer l'intérêt du régime de réassurance.

## RÉASSURANCE PUBLIQUE DU CRÉDIT INTERENTREPRISES

# GARANTIR LA RÉSILIENCE DE L'ÉCONOMIE FRANÇAISE

**A** fin de soutenir les entreprises françaises dans un contexte économique très dégradé, du fait de la crise sanitaire créée par l'épidémie de la Covid-19, l'État a décidé de conforter les activités d'assurance-crédit.

L'assurance-crédit joue en effet un rôle économique essentiel, en couvrant les entreprises contre le risque de défaillance des clients auxquels elles accordent des délais de paiement. Il s'agit donc d'un outil essentiel de sécurisation de la trésorerie des entreprises et du crédit interentreprises. Pour ce faire, l'État s'est appuyé sur CCR et sur l'outil que constitue la réassurance publique pour couvrir plusieurs dispositifs mis en place.

### **CAP, CAP + : UN SOUTIEN SPÉCIFIQUE POUR LES RISQUES DÉGRADÉS**

Dès le mois d'avril, l'État a mis en place quatre dispositifs, largement inspirés des mécanismes mis en place en 2009, suite à la crise financière de 2008 :

- les contrats CAP et CAP+ relatifs au crédit domestique, dont la gestion a été confiée à CCR,
- les contrats CAP Export, confiés eux à BPI France.

Ces dispositifs ont permis aux assureurs-crédits participants de délivrer soit des garanties complémentaires venant compenser les baisses d'encours subies par les assurés (des fournisseurs immatriculés en France) sur certains acheteurs dont le risque de défaut avait fortement augmenté du fait de la crise, soit des garanties de substitution, dans le cas où l'assureur refusait totalement de couvrir le risque.

## 95%

C'est la part de marché, au 31/12/20, des traités CAP, CAP+, CAP RELAIS.

**CAP** un soutien spécifique pour les risques dégradés en complément au maximum de 100 % de la garantie primaire

**12 000**  
lignes ouvertes

**565 M€**  
d'encours au 31/12/20

**CAP+** un soutien spécifique pour les risques aggravés, traités en quote-part de 95 %

**14 500**  
lignes ouvertes

**348 M€**  
d'encours au 31/12/20

CCR s'est mobilisée au service de la direction générale du Trésor pour boucler en six semaines le lancement des dispositifs Cap, Cap + en avril suivis de Cap Relais en juin.

« Je suis optimiste, grâce à la réassurance publique, la trésorerie de mon entreprise est sécurisée. »

« Je suis optimiste, grâce à la réassurance publique, la trésorerie de mon entreprise est sécurisée. »

er-entreprises  
Relais

ection des entreprises  
risque de crédit avec la

CCR réassure le crédit inter-entreprises avec **CAP, CAP + et CAP Relais**

Des mécanismes de protection des entreprises de toutes tailles contre le risque de crédit avec la garantie de l'État \_ \_

CCR RÉASSUREUR PUBLIC

CCR RÉASSUREUR PUBLIC

www.ccr.fr

## CAP RELAIS

un soutien global pour le maintien des encours, traités en quote-part de 75 %

### 270 Md€

encours global des assureurs crédit au 31/05/20

### 266 Md€

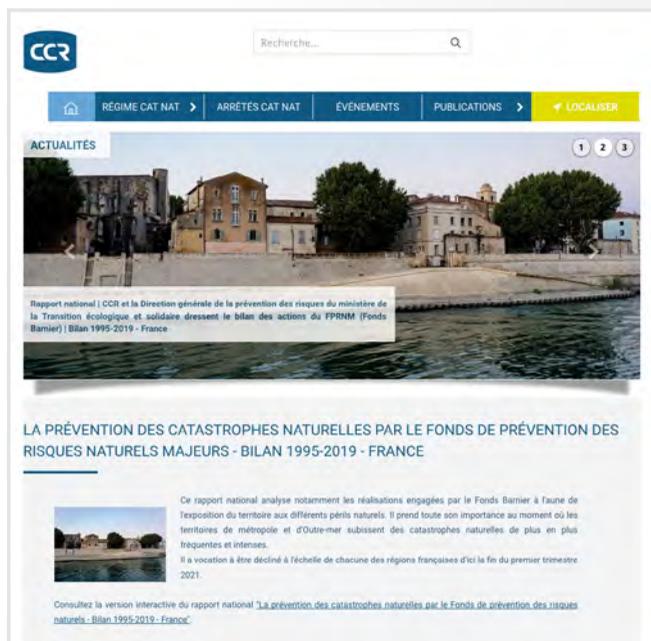
encours global des assureurs crédit au 31/12/20

## CAP RELAIS : UN SOUTIEN GLOBAL AU MAINTIEN DES ENCOURS

Afin de tenir compte d'une montée en puissance progressive de ces dispositifs ligne à ligne, ils ont été complétés au mois de juin par une réassurance publique de portefeuille, délivrée par CCR et dénommée CAP Relais. En contrepartie de ces couvertures, les assureurs-crédits se sont engagés à maintenir le niveau global de leurs encours couverts tout au long de l'année 2020, sécurisant ainsi un des principaux outils du financement de l'économie.

Initialement réservé à la couverture des PME/ETI, CAP Relais a ensuite été élargi à l'ensemble des entreprises, laissant le temps aux différentes parties prenantes de travailler aux améliorations à apporter aux dispositifs CAP et CAP+ dans la perspective de leur reconduction en 2021.

Ces travaux ont permis de confirmer une fois de plus la pertinence de l'outil dont dispose l'État avec CCR pour intervenir au service de l'économie française et de sa résilience. La plateforme CCR a permis de déployer rapidement les traités de réassurance et d'assurer le suivi nécessaire des dispositifs, en particulier en matière de reporting.



[catastrophes-naturelles.ccr.fr](https://catastrophes-naturelles.ccr.fr)  
portail web tout public.



[espacepro.ccr.fr](https://espacepro.ccr.fr)  
portail web destiné aux clients et partenaires de CCR.

## SERVICES EN LIGNE

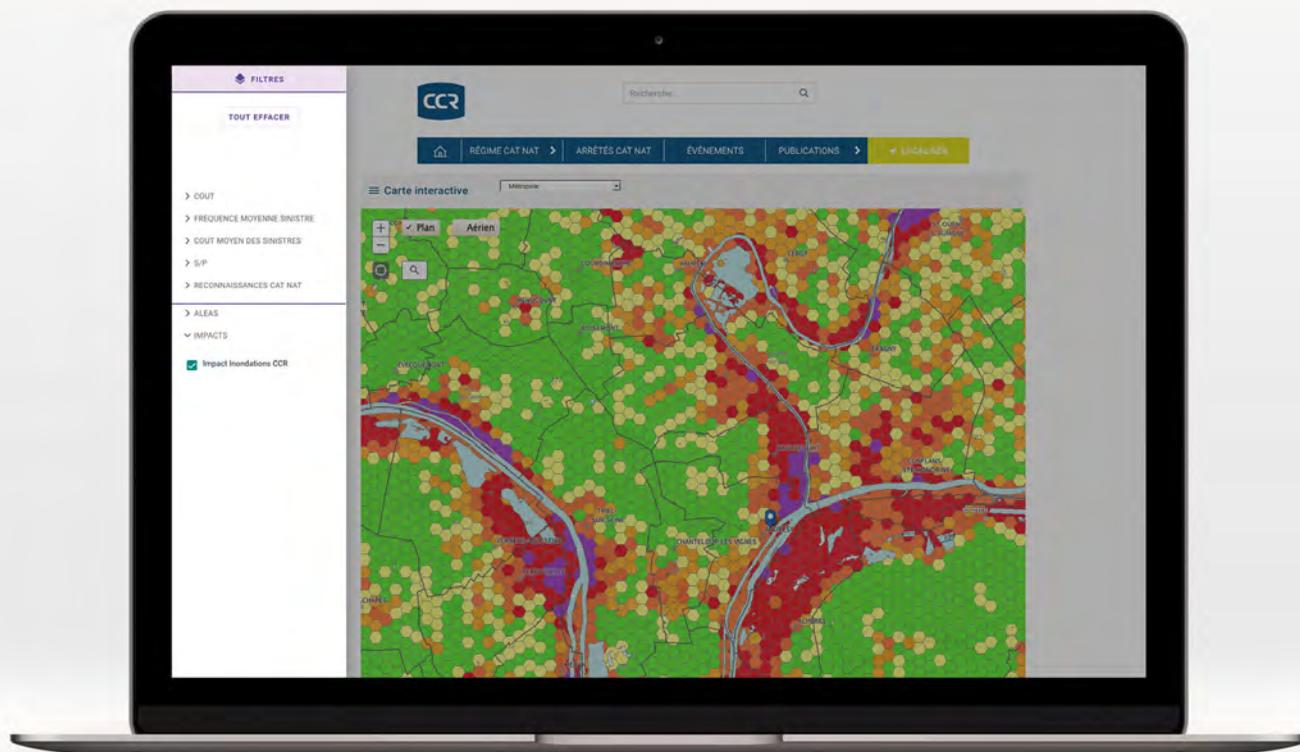
# INFORMER UN LARGE PUBLIC

**A**fin de renforcer la diffusion d'informations à un large public, tout en gardant une offre de services spécifique pour ses clients, CCR a réorganisé ses services en ligne. Grâce au portail des catastrophes naturelles et au nouvel Espace Pro, le rôle de CCR en tant que référent en matière de catastrophes naturelles est renforcé, aussi bien vis-à-vis des clients que du grand public.

De plus, ces services en ligne permettent à CCR de communiquer largement sur l'expertise en modélisation et de rendre plus lisible son rôle dans la prévention.

### LE PORTAIL DES CATASTROPHES NATURELLES POUR LA DIFFUSION D'INFORMATIONS ADAPTÉES À UN LARGE PUBLIC

Le grand public peut s'informer sur les catastrophes naturelles, sur le rôle de CCR, et connaître son exposition et celle de sa commune aux catastrophes naturelles. En 2020, en plus de l'élargissement de la cartographie interactive aux territoires ultra-marins, CCR a intégré en ligne le bilan des catastrophes naturelles de 1982 à 2019, une version moderne du bilan papier que CCR produit depuis 2016.



Cartographie de synthèse de l'impact des inondations en France métropolitaine.

### L'ESPACE PRO, UN CATALOGUE DE SERVICES POUR LES CLIENTS ET PARTENAIRES DE CCR

Ce nouvel espace en ligne permet de regrouper l'ensemble des services digitaux proposés par CCR à ses clients et partenaires, via une plateforme web unique, moderne, sécurisée et personnalisable. Il regroupe les services suivants :

- outil d'aide à l'analyse des risques,
- consultation des arrêtés de catastrophes naturelles et des franchises à appliquer,
- saisies des comptes catastrophes naturelles et terrorisme.

En fonction de leur profil, les utilisateurs accèdent à la base des arrêtés catastrophes naturelles, peuvent mesurer l'exposition de leur propre portefeuille et se comparer à celle du marché, sous forme de tableaux de bord ou de datavisualisation. Ils accèdent à la base des événements majeurs Cat Nat et disposent d'une carte interactive pour visualiser et analyser l'exposition et la sinistralité, grâce à la cartographie des zones d'impact inondations et aux autres cartographies issues de la modélisation CCR. —

### SENSIBILISER LES FRANÇAIS AU RISQUE INONDATION ET À SES CONSÉQUENCES

À partir de décembre 2020, sur son portail [catastrophes-naturelles.ccr.fr](https://catastrophes-naturelles.ccr.fr) (onglet « LOCALISER »), CCR a mis à disposition du public une cartographie de synthèse de l'impact des inondations en France métropolitaine. L'objectif est de sensibiliser le plus grand nombre au risque inondation et à ses conséquences. Cette cartographie est obtenue à partir du croisement d'indicateurs pertinents de mesure du risque :

- un indicateur de sinistralité historique fondé sur les sinistres survenus recensés dans les bases de données CCR ;
- un indicateur de sinistralité potentielle issu du croisement :
  - d'un indicateur de fréquence de l'aléa, basé sur la modélisation probabiliste CCR des périodes de retour des inondations (débordement, ruissellement et submersion marine),
  - et d'un indicateur d'enjeux des territoires face aux inondations à partir de données d'occupation du sol./

**CCR** Chiffres clés 2020

**1 216**  
CHIFFRE  
D'AFFAIRES BRUT  
(EN MILLIONS D'EUROS)



**4 600**  
SINISTRALITÉ CAT NAT  
À L'ÉCHELLE DU MARCHÉ  
POUVANT ÊTRE COUVERTE  
PAR CCR SANS L'INTERVENTION  
DE L'ÉTAT  
(EN MILLIONS D'EUROS)



**8 602**  
ACTIFS GÉRÉS  
EN VALEUR  
DE MARCHÉ  
(EN MILLIONS D'EUROS)



**1,3 %**  
TAUX DE PRODUITS  
FINANCIERS



**97,4 %**  
RATIO COMBINÉ NET



**60,6**  
RÉSULTAT NET  
(EN MILLIONS D'EUROS)

## Notation CCR Groupe

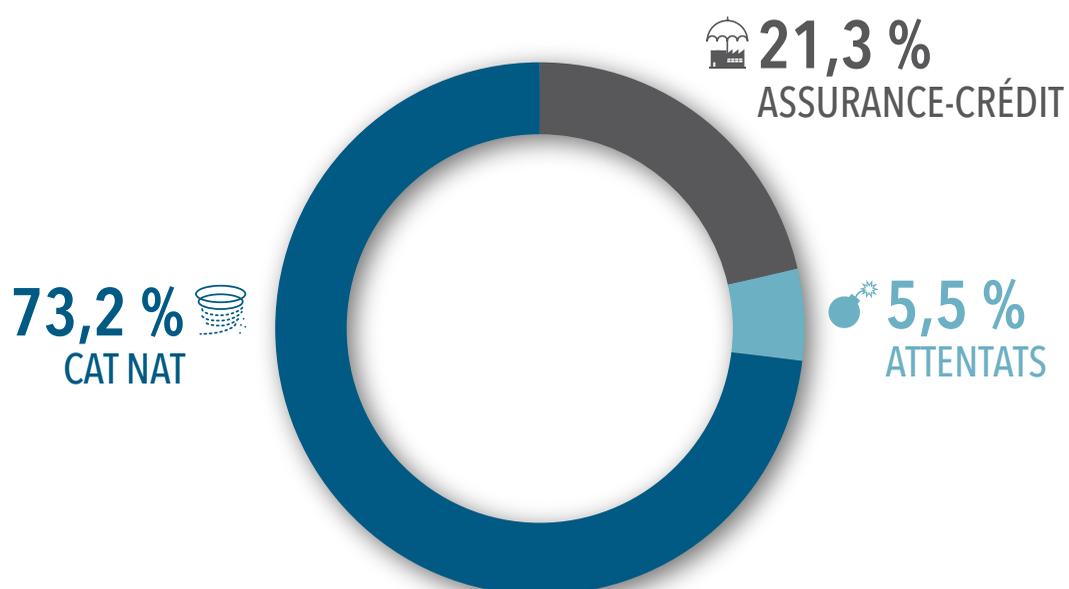


**AM BEST**  
PERSPECTIVE STABLE

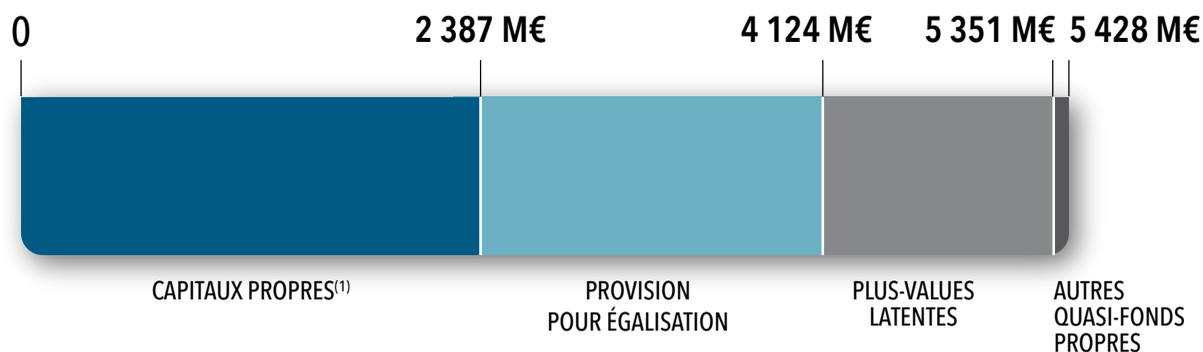


**S&P**  
PERSPECTIVE STABLE

## Répartition du chiffre d'affaires



## Fonds propres éligibles sous Solvabilité 2



<sup>(1)</sup>Valorisés selon les principes French GAAP, hors valorisation des plus et moins-values latentes et hors provisions pour égalisation

# CCR RE, RÉASSUREUR INTERNATIONAL

– En 2020, dans le contexte difficile et si particulier de la Covid-19, CCR Re a poursuivi son développement en augmentant son chiffre d'affaires de 21 % et en améliorant son ratio de solvabilité. La trajectoire du plan stratégique est respectée. Cette croissance maîtrisée est le résultat du travail des équipes de CCR Re et du positionnement de l'entreprise, qui se caractérise par la proximité avec les clients, l'écoute attentive et la compréhension fine de leurs besoins, la rapidité dans les réponses apportées et l'esprit de partenariat sur le long terme. Tout ceci constitue les valeurs de CCR Re.



Le 9 août 2020 : Singapour célèbre sa 55ème fête nationale en plein cœur de la pandémie de Covid-19.



**LAURENT MONTADOR,**  
Directeur Général Délégué

**BERTRAND LABILLOY,**  
Président-Directeur Général

# CCR RE TIENT SA TRAJECTOIRE DE CROISSANCE ET DE MODERNISATION

## **Comment CCR Re a-t-elle fait face en 2020 à la crise du Covid ?**

Grâce aux travaux préparatoires engagés en 2019 et à la mobilisation de toutes les équipes, l'entreprise a pu fonctionner – et fonctionne encore – sur un mode 100 % à distance. La continuité de service a été maintenue lors des deux confinements, et les différents projets de transformation de l'entreprise ont suivi leur cours normal grâce au déploiement des méthodes agiles et des outils colla-

boratifs. De même, nous avons continué de nourrir des contacts étroits avec nos clients et nos partenaires grâce aux outils modernes de communication et l'organisation de webinaires dédiés et collaboratifs, mais aussi et surtout grâce à la confiance établie de longue date avec eux.

Au plan métier, cette crise sanitaire a été l'occasion d'accompagner nos clients dans cette période si difficile et pour le moins inattendue. Personne n'avait prévu la réalisation d'un risque systémique où des réactions en

chaîne en réponse aux contaminations successives provoquent partout des arrêts d'activités. Ce constat étant partagé, nous avons privilégié le dialogue pour trouver les compromis permettant à chacun, en phase avec cette approche, de tourner la page par un règlement rapide des sinistres, et de se concentrer sur l'avenir. Dans le même esprit, nous avons opté pour un provisionnement prudent du coût total de cet événement. L'impact sur le ratio combiné de l'exercice 2020 est significatif mais reste dans la fourchette du marché – plutôt dans la fourchette basse d'ailleurs, compte tenu du profil de notre portefeuille.

#### **Qu'est-ce qui a fait la force de CCR Re dans cette crise ?**

Nous sommes une entreprise à taille humaine sans mille-feuille hiérarchique, avec des circuits de décision courts, et une approche commerciale et partenariale à hauteur d'homme. Nous nous efforçons par ailleurs d'apporter des réponses simples mais innovantes aux problèmes qui se posent à nous, et nous restons fidèles à notre ADN basé sur le service, la prudence, et la vision de long terme. Du côté de la gestion des placements, notre organisation et l'implication de nos équipes nous ont permis de tirer profit des turbulences que les marchés ont traversées lors du premier semestre en maîtrisant parfaitement notre exposition aux risques. Le rendement comptable du portefeuille s'est élevé à 2,6 % et les plus-values latentes

**« LA TRANSFORMATION S'ACCÉLÈRE AVEC DES ÉQUIPES INTERNATIONALES FÉMINISÉES ET DE NOMBREUSES INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES. »**

ont été consolidées. Du côté du passif, la qualité de notre système d'information et le recours à des robots informatiques, incluant des composantes d'intelligence artificielle, nous ont permis d'avoir très vite une évaluation précise de notre exposition aux

**« DANS UNE ANNÉE DIFFICILE POUR TOUS, CCR RE A SOUTENU SES CLIENTS ET REMPORTÉ DE BEAUX SUCCÈS. »**

grands sinistres que nous avons essuyés (Covid, explosion à Beyrouth).

Le renforcement de la solidité de notre bilan, de la rentabilité de nos opérations tout en consolidant notre approche des risques, l'accélération de la transformation de notre plateforme et notre agilité à servir de manière pertinente nos clients ont été reconnus par Standard & Poor's qui a relevé à A sa notation le 4 mai, au moment même où elle plaçait le secteur de la réassurance sous surveillance.

#### **Quels ont été les grands succès de 2020 ?**

Dans une année difficile pour tous, CCR Re a soutenu ses clients et remporté de beaux succès. En premier lieu, nous avons poursuivi notre développement commercial à un rythme élevé. Le chiffre d'affaires a crû de plus de 20 % pour s'établir à près de 650 millions d'euros, moitié plus qu'au moment de la filialisation de l'entreprise. Il témoigne du développement de CCR Re en Europe, au Moyen-Orient et en Asie, mais aussi sur de nouvelles zones géographiques, l'Afrique et l'Amérique latine. Cette croissance est équilibrée entre les différentes branches d'activités, et est fondamentalement saine, si on fait abstraction du coût des sinistres liés à la Covid. En particulier, nous avons encore réduit notre ratio de coûts de 5,5 à 4,9 %.

Dans la foulée de la hausse de notre rating, nous avons également procédé en un temps record – 1 mois jour pour jour – au placement de notre première émission de dette subordonnée pour un montant de 300 millions d'euros ; celui-ci a rencontré un grand succès auprès des investisseurs français, européens et aussi asiatiques, puisque le carnet d'ordres final a été souscrit de plus de 5 fois avec un taux très compétitif.

Enfin, et cela ne se voit pas forcément de l'extérieur, l'entreprise continue de se transformer. Nous avons eu le plaisir d'accueillir de nouveaux et nombreux talents qui nous apportent leur expérience et leur expertise. Nous

- > continuons de renforcer et moderniser notre plateforme technique avec par exemple, le déploiement d'un outil de cotation en ligne pour la prévoyance ou la création d'un département Cat multidisciplinaire qui va nous aider à être encore plus efficaces et pertinents dans nos activités de souscription et de rétrocession.

### **Au-delà des affaires, comment l'entreprise se transforme-t-elle ?**

La transformation digitale est en marche. À cet égard, nous sommes particulièrement fiers de l'esprit d'innovation et d'intrapreneuriat qui anime nos équipes, et qui permet de doter notre plateforme des techniques les plus avancées issues de l'intelligence artificielle en s'appuyant sur la collaboration des experts d'horizon très divers au sein de l'entreprise. Plus généralement, la transformation de l'entreprise s'accélère avec des équipes féminisées, internationalisées et rajeunies qui changent la culture de l'entreprise. Celle-ci est enfin de plus en plus ouverte sur l'extérieur comme illustré par la campagne des Tutos de la réassurance qui a rencontré un vif succès sur les réseaux sociaux. D'autres suivront en 2021 avec beaucoup de beaux projets.

### **Comment CCR Re aborde-t-elle 2021 ?**

La robustesse de notre modèle économique et les réalisations de l'année dernière placent l'entreprise dans d'excellentes conditions pour bénéficier en 2021 et dans notre prochain plan d'affaires des augmentations de la demande de réassurance sous ses multiples formes, avec une quantification du risque adaptée et renforcée. Plus que jamais, CCR Re s'affirme comme un réassureur efficace et manœuvrant, capable d'offrir aux assureurs et aux courtiers une alternative pertinente répondant à leurs besoins. —

# UNE IDENTITÉ FORTE ET DES VALEURS AFFIRMÉES

**C**réée en 2016 par scission de CCR, CCR Re associe le dynamisme d'une start-up à des partenariats de longue durée développés par ses équipes reconnues pour leur stabilité et leur fiabilité. CCR Re est une société unique en son genre où anciens et modernes contribuent à un développement rapide, innovant et de qualité.

### **UNE ALTERNATIVE AUX LEADERS DU MARCHÉ**

Sous l'impulsion d'une nouvelle gouvernance instituée en 2015, CCR Re a repris avec succès le 1<sup>er</sup> janvier 2017 le portefeuille international développé par les équipes de CCR grâce à l'attachement des clients et des partenaires aux relations de long terme.

Dans le même temps CCR Re a développé ses instruments de modélisation et de mesure du risque, afin d'améliorer tant la capacité de réponse à la clientèle que la qualité globale du portefeuille, en réduisant sa volatilité et augmentant son potentiel de rendement.

CCR Re a mis en place une communication ouverte, proactive dans un esprit de start-up avec des méthodes nouvelles pour la diffusion de compétences de base ou sur des sujets plus pointus.



**MATHIEU HALM,**  
Directeur Rétrocession & Stratégie

**PATRICK DELALLEAU,**  
Directeur du Développement  
Commercial

Cette mise en lumière s'est réalisée en parallèle avec un ressourcement de l'équipe de souscription, d'une montée en puissance de souscriptrices et d'une diversification internationale très large.

### **UN ESPRIT DE PARTENARIAT SUR LE LONG TERME**

Cette transformation reste fidèle aux valeurs qui sous-tendent les relations de confiance avec la clientèle, dans tous les domaines de la réassurance (Vie, Non-Vie et Spécialités).

C'est ainsi que CCR Re assure une croissance saine et sans esprit d'agressivité par le développement des compétences techniques et de ses systèmes d'analyse et de traitement des opérations au service de la clientèle.

Tout en s'adaptant aux circonstances du marché, CCR Re privilégie continuité, fiabilité et solidité plutôt que des mouvements d'entrées et de sorties éphémères. Sa progression pour être saine doit se réaliser par étapes à la faveur d'opportunités avec les clients.

CCR Re a ainsi accru le rayon géographique de ses activités en Amérique latine, en Afrique subsaharienne et sur certains marchés d'Asie et d'Europe centrale. Elle a

aussi renforcé ses points forts que ce soit en Vie ou Non-Vie au Moyen-Orient, en Europe et en Asie.

Enfin, elle a entrepris de développer son département Spécialités qui ouvre graduellement son périmètre de compétences et d'activités.

### **UNE GESTION DU RISQUE ROBUSTE ET INNOVANTE**

Cette constance dans l'effort a valu à CCR Re un upgrade de sa note de A- à A par S&P en mai 2020 dans un contexte difficile pour le secteur de la réassurance.

CCR Re a par ailleurs poursuivi en 2020 la consolidation de son side-car 157 Re, véritable instrument stratégique qui lui permet d'avoir accès à une source compétitive et agile d'investisseurs. Ce fonds à compartiments, voit ainsi la troisième génération de son sidecar, 157 Re 21, lancée avec succès. L'augmentation de la capacité qui en résulte permet à CCR Re d'accélérer sa croissance de manière diversifiée et profitable et confirme la confiance des investisseurs envers CCR Re et sa politique de souscription.

157 Re 21, s'inscrit également dans un effort permanent d'innovation avec l'utilisation à l'actif d'obligations émises par la Banque européenne de reconstruction et

>

# 2020, UNE ANNÉE HORS NORME

> développement. C'est la première fois qu'un sidecar utilise des obligations émises par la BERD. Et cela démontre la volonté de toutes les parties prenantes de poser les fondements d'un produit de transfert de risque de réassurance qui tente de répondre le plus possible aux critères environnementaux, sociétaux et de gouvernance (ESG). Cela constituera l'un des enjeux de 157 Re lors de ses prochaines émissions : proposer un produit 100 % ESG.

Un second enjeu, sera de répondre à une demande des investisseurs d'offrir d'autres types de risque pour les émissions à venir.

Ceci est à l'étude et devra s'imbriquer parfaitement dans l'achat global de rétrocession. Cette dernière, est revue chaque année afin de s'ajuster aux besoins de la souscription pour l'accompagner au mieux dans son développement par l'apport de capital tiers.

L'exercice 2020 avait connu peu de modifications dans sa structure, tout au plus des ajustements. Son efficacité, a par ailleurs été démontrée dans le cas du risque de conflagration, comme cela fut le cas à la suite à la terrible explosion dans le port de Beyrouth.

Le renouvellement de la rétrocession au 1<sup>er</sup> janvier 2021 s'est effectué dans le contexte d'un marché particulièrement tendu. CCR Re a néanmoins réussi à renforcer ses protections grâce aux relations de confiance nouées de longue date avec ses rétrocessionnaires. —

## **Dans le contexte si particulier de l'année 2020, comment CCR Re s'est-elle comportée ?**

Indéniablement, 2020 comptera dans l'histoire de la (ré)assurance en général et dans celle de CCR Re en particulier. Elle aura été pour nos équipes à la fois surprenante et passionnante. Le relèvement (upgrade) de notre signature par S&P, le succès de la levée de fonds de 300 millions d'euros, l'explosion à Beyrouth, ... sur fond de Covid : à des échelles évidemment différentes, les événements positifs, dramatiques et inattendus se sont succédé tout au long de l'année sans répit.

Dans ce contexte si difficile et si particulier, les équipes de souscription ont répondu présent, aidées en cela par nos partenaires. Nous regrettons forcément l'absence de déplacements et notre incapacité à aller visiter nos clients. Ces rencontres nous sont chères et sont le moteur de notre métier. Cependant, les équipes de souscription de CCR Re ont su s'organiser et en définitive, l'activité s'est déroulée de manière satisfaisante. Mieux encore, la crise a puissamment accéléré des évolutions qui étaient déjà à l'œuvre dans notre entreprise comme le télétravail ou la signature électronique. Au cours de l'année, notre politique de souscription a été gouvernée une fois encore par un retour aux fondamentaux de notre métier : la souscription de risques suffisamment bien tarifés, les plus indépendants et homogènes. L'atteinte de chacune de ces finalités a nécessité des efforts importants dans notre capacité à analyser l'existant, à modéliser le futur et à suivre nos engagements par risque et par événement à une maille fine sur de plus en plus de lignes d'affaires. En définitive, nous avons un portefeuille plus important et de meilleure qualité.

## **Quel impact sur le développement de CCR Re et de ses différentes expertises ?**

Pour atypique qu'elle soit, 2020 n'entache pas tous les progrès réalisés depuis la création de la société en 2016. La tendance positive est maintenue : pour la quatrième année consécutive, CCR Re affiche un chiffre d'affaires en hausse de 21 % à taux de change constant, tout en améliorant la qualité des résultats avec un ratio combiné hors Covid inférieur à celui de 2019.

**« NOUS  
AVONS UN  
PORTEFEUILLE  
PLUS IMPORTANT  
ET DE MEILLEURE  
QUALITÉ. »**

**HERVÉ NESSI,**  
Directeur de la  
Souscription et des  
Services



L'augmentation est globale mais un peu plus marquée en Non-Vie qu'en Vie, notamment sur les branches classiques. En effet, la levée de fonds a permis d'offrir aux clients plus de capacités en Cat en cours d'année et de profiter de ce levier pour élargir ainsi notre relation sur d'autres branches. Par ailleurs, notre nouvelle notation « A » par l'agence S&P a exercé un effet positif sur certains marchés de long terme. En conséquence, nous avons développé prudemment la branche RC Auto que nous connaissons bien afin de tirer profit d'une part, des prix largement en hausse et d'autre part, des taux financiers bas.

Nos premiers pas en Amérique latine tant en Vie qu'en Non-Vie ainsi qu'en Afrique en P&C sont très encourageants avec une notoriété de CCR Re déjà appréciable et un nombre de signatures en avance sur le business plan.

En Spécialités, la crise du Covid et ses impacts économiques nous ont forcément incités à la plus grande prudence sur les affaires en cours d'année, notamment dans les branches financières.

S'agissant de la Vie, le développement est globalement stable : CCR Re a marqué une pause dans son développement au Moyen-Orient, afin de prendre le temps d'analyser les souscriptions 2019 et d'affiner les outils de tarification sur ce marché compétitif.

Ces bons résultats (hors Covid) sont d'autant plus remarquables qu'ils s'affichent à nouveau dans un contexte de marché décevant pour les réassureurs.

Tout au long de l'année, nous avons échangé avec nos partenaires pour expliquer en amont notre démarche et notre politique de souscription. Durant les différentes campagnes, nous avons appliqué cette politique de manière rigoureuse et, nous l'espérons, avec pédagogie. Nous n'avons pas ménagé nos efforts pour justifier auprès de nos partenaires l'insuffisance des conditions actuelles et nos choix de souscription. Notre sélectivité reste intacte comme le prouve le taux de concrétisation (nombre d'affaires nouvelles souscrites / nombre d'affaires nouvelles pour lesquelles CCR Re a été approchée) qui reste inférieur à 25 %. Toutes ces aptitudes démontrées doivent être rassurantes pour nos clients. Ils savent qu'avec CCR Re ils peuvent compter sur des experts mobilisés, fiables et transparents.

Enfin, cette année aura également confirmé la force des équipes Sinistres de CCR Re : d'une part, notre capacité à réagir rapidement en cas d'événement majeur pour circonscrire le périmètre, identifier les polices touchées, analyser les documents contractuels et d'autre part, notre rapidité à traiter les règlements de manière juste et argumentée. —

## RENFORCEMENT DES ÉQUIPES



### **ELIZABETH ADAMS,** RESPONSABLE SOUSCRIPTION TRAITÉS FRANCE

Courtier en cycle baissier et réassureur en cycle haussier pour la campagne 2021 :

« J'ai rejoint CCR Re en décembre 2020, comme Responsable Souscription Traités Non-Vie pour la France, après avoir achevé mon renouvellement en tant que courtier. En devenant réassureur à CCR Re, j'ai dû ajuster ma perception. J'ai reconsidéré positivement le durcissement du marché comme une opportunité de développement avec de nouveaux clients ou de renforcement des partenariats existants. Ma connaissance du marché de la réassurance en France et ma longue expérience dans le courtage, d'accompagnement et de conseil dans un environnement exigeant, me positionnent désormais idéalement pour identifier et comprendre au mieux les besoins de nos partenaires courtiers et assureurs. Ainsi, je sais anticiper les arguments dans les négociations et je comprends les attentes concernant la structuration, l'analyse des risques techniques. Je suis ravie de mettre mes compétences au profit de CCR Re, société jeune et dynamique avec de belles perspectives de développement.

Dans ce contexte actuel difficile, la transition n'a pas été simple au début. J'ai été cependant particulièrement impressionnée par la fluidité des outils et des procédures de souscription de CCR Re. De plus, la disponibilité des collaborateurs a facilité mon intégration opérationnelle de manière rapide et naturelle. »



## NON-VIE



### **LAURENT HIVERT,** SOUSCRIPTEUR TARIFICATEUR

Issu d'un cursus assurantiel de cinq ans au sein de l'ENASS et de l'ESA, Laurent Hivert a rejoint CCR Re le 1<sup>er</sup> novembre 2020 en qualité de Souscripteur Tarificateur pour les marchés Corée du Sud et Japon.

« Après avoir exercé pendant six années d'abord en tant que responsable réassurance sur ces marchés pour une grande cédante française, puis souscripteur traités Non-Vie sur le marché français dans la succursale d'un réassureur européen, je souhaite mettre à profit mes connaissances de ces deux territoires afin de comprendre et satisfaire les besoins de nos clients. Mes compétences techniques permettront également de tarifier au mieux ces marchés en prenant en compte leurs spécificités.

Intégrer CCR Re dans le contexte sanitaire actuel tout en attaquant le renouvellement 2021 fut une situation inhabituelle et complexe. La flexibilité de nos outils, la forte cohésion d'équipe et le soutien de notre management ont permis de faciliter cette intégration et de faire de ce renouvellement un succès. Je peux désormais me tourner vers le renouvellement d'avril sereinement. »

## VIE & SANTÉ



**SAMUEL WEILL,**  
ACTUAIRE

« Après l'obtention de mon titre d'actuaire à l'université de Strasbourg, j'ai travaillé six ans chez AXA Global Life successivement dans les départements R&D, Risk management, puis dans le service de réassurance en tant que tarificateur. Fort de ces expériences qui m'ont permis d'approcher de nombreux sujets comme la longévité, le calcul du SCR, le provisionnement et la modélisation, j'ai rejoint CCR Re en 2016 au sein de l'équipe tarification et en support à la souscription puis en tant que responsable de cette équipe en 2019 et en support à la souscription. Ayant vécu une année en Israël puis une autre à Montréal, j'ai un réel plaisir à travailler en réassurance à l'international.

Je partage ma passion pour la réassurance en dispensant des formations aux entreprises sur les méthodes de tarification en réassurance de personnes. Ma maîtrise de l'hébreu me donne une certaine aisance sur le marché israélien où j'ai pu apporter une assistance à la souscription depuis 2017. La forte présence de CCR Re sur le marché israélien s'est amplifiée ces dernières années, si bien que je rejoins l'équipe de souscription en 2021 pour me consacrer à plein temps à ce marché. » —



**OLIVIER COLLIGNON,**  
SOUSCRIPTEUR SENIOR

CCR Re s'est pourvue courant 2019 de ressources dédiées avec une forte expérience régionale pour répondre aux besoins du marché Vie en Amérique latine. Le réassureur a, depuis, opéré une croissance soutenue et sélective notamment sur le Mexique, la Colombie et le Chili. En effet, l'attrait lié au dynamisme économique de marchés émergents ainsi qu'un taux de pénétration de l'assurance de personnes permettant un fort potentiel de croissance offrent des conditions attractives et bénéfiques à la diversification de la souscription sur le plan international. Le dynamisme particulièrement fort sur les branches Groupe et Collectives, l'assurance emprunteur ainsi que l'impulsion de produits de masse distribués au travers du marketing digital nous permet d'apporter notre support au développement des portefeuilles de nos partenaires.

Olivier Collignon rejoint CCR Re mi-2019 après vingt années consacrées à la région sur des postes actuariels et de développement commercial. Membre certifié de l'Institut des actuaires, il opère la jonction entre les problématiques techniques, les besoins en termes de développement commercial ainsi que les spécificités régionales dont il a particulièrement conscience, étant lui-même de nationalité argentine.

« Je pense que la croissance économique de la région doit, pour s'inscrire dans un cercle vertueux, s'accompagner d'un in-

>

## VIE & SANTÉ

> contournable progrès dans la protection des personnes qui y contribuent, ce rôle fondamental de l'assurance étant lui-même soutenu par la réassurance. C'est pourquoi mon objectif premier est d'apporter à nos cédantes des solutions optimales et innovantes afin de soutenir mutuellement notre développement. Pour ce faire, l'étendue de l'expérience des équipes internationales de CCR Re, ainsi que leur forte technicité, me permet d'enrichir notre approche des problématiques et par conséquent des solutions à y apporter au bénéfice des clients. Par-delà le soutien au développement que nous apportons, nous veillons également à assurer un échange et un partage d'expérience sur le plan actuariel de la plus haute qualité et dans la plus grande transparence. » —



### MEHDI TARIQ, SOUSCRIPTEUR-ACTUAIRE

« Diplômé de master Actuariat de l'Université Paris-Dauphine et membre associé de l'Institut des actuaires, j'ai eu l'opportunité de découvrir le monde de la réassurance dès mon stage de fin d'étude en intégrant l'équipe R&D Inclusive Underwriting & Medical Expertise de SCOR. Durant presque un an, j'ai été chargé de la modélisation et tarification de risques aggravés médicaux spéciaux, en l'occurrence celle du cancer du sein, qui était l'objet de mon mémoire d'actuariat. Après cette expérience, mon souhait de poursuivre ma carrière dans la réassurance s'est confirmé.

C'est ainsi que j'ai eu la chance d'intégrer l'équipe de Souscription-Vie de la région Moyen-Orient et Afrique du Nord de CCR Re en tant que souscripteur-actuaire. Au vu du grand volume de demandes de cotation et de souscription, qui est à l'image de la dynamique économique de cette zone, j'ai rapidement et efficacement été formé par mes managers afin de pouvoir en appréhender les particularités et réussir ma première campagne de renouvellement. Je participe activement à la gestion et au développement de notre portefeuille Groupe Life en cotant les affaires nouvelles et référées par nos cédantes et courtiers sur ce segment à l'appui de l'outil de tarification MyQuote. Je commence donc à entretenir des relations technico-commerciales avec la plupart des courtiers et cédantes de la région.

L'étroite collaboration entre notre équipe de souscription et celle de l'actuariat rend ce travail autant agréable que formateur. C'est donc un honneur pour moi de participer au développement du portefeuille vie de CCR Re dans cette région. » —

# SPÉCIALITÉS



## **ANTOINE POIDATZ,** RESPONSABLE SOUSCRIPTION SPÉCIALITÉS

Antoine Poidatz est ingénieur et actuair de formation et réassureur depuis plus de 25 ans.

Il a exercé l'essentiel de sa carrière chez deux réassureurs internationaux de premier plan avant de rejoindre CCR Re en 2020.

« J'ai acquis une vision très complète de la réassurance ayant une longue expérience de la souscription et en actuariat analysé, tarifé et souscrit des risques Vie, des risques Non-Vie et des risques financiers et en ayant travaillé tant sur des marchés matures que sur des marchés émergents. C'est pourquoi je suis ravi de pouvoir apporter toute mon expertise à CCR Re en prenant la direction de la BU Spécialités. »

L'expérience multiple et diversifiée d'Antoine est parfaitement adaptée pour insuffler une nouvelle dynamique commerciale et managériale à cette équipe. Il aura notamment en charge le développement des souscriptions de CCR Re en Marine & Énergie, Aviation & Spatial et Crédit & Caution et de proposer une offre en matière de risques Cyber.

« La campagne de souscription de janvier 2021 est un premier pas avec plusieurs affaires nouvelles conclues dans les branches Spécialités. Cette première campagne de souscription chez CCR Re m'a également permis d'apprécier la souplesse des procédures et l'agilité de tous. »



## **YAMILET MOROTE,** SOUSCRIPTRICE CRÉDIT CAUTION

Yamilet Morote a été nommée Souscriptrice Crédit Caution et Risques Politiques le 1<sup>er</sup> octobre 2020 après un parcours international de plus de vingt ans dans l'analyse du risque financier d'entreprise et des marchés des capitaux. Elle a commencé en banque d'investissement au Pérou, puis a travaillé en France dans des établissements financiers, avant de devenir à partir de 2009 souscripteur crédit et caution international dont huit ans en assurance-crédit à Madrid et quatre ans en tant que souscripteur senior caution à Paris. Yamilet est titulaire d'un mastère spécialisé en Management Financier International obtenu à ESKEMA business School, et certifiée « Financial Analyst » par Moody's à Londres.

Sa mission : l'analyse des risques financiers (rentabilité, liquidité, solvabilité), évaluation des performances de chaque programme de réassurance pour procéder à la souscription tout en optimisant le benchmark du portefeuille global de CCR Re qui vient de signer notre premier contrat de cautions en réassurance en Chine. « Pour moi la clé de la réussite c'est un bon relationnel. Mon esprit enthousiaste, analytique et réaliste, me permet de comprendre les enjeux macro et microéconomiques qui vont impacter les performances de nos traités de réassurance à long terme. »



**HIND MECHBAL,**  
Directrice des Systèmes d'Information

## LA TRANSFORMATION DIGITALE EN MARCHE

« CCR Re a pour objectif stratégique de se réinventer en ReInsurtech en apportant les bénéfices de la technologie au service de ses clients, de ses investisseurs et de ses employés. La Direction des Systèmes d'information joue un rôle central pour mener cette transformation. C'est ainsi que les équipes informatiques et métiers déploient depuis plus de deux ans les méthodes Agile/DevOps qui ont permis de raccourcir les délais de livraison des projets avec un meilleur *time to market* tout en augmentant la valeur ajoutée apportée à l'entreprise.

Avec cela, nous avons lancé des projets de moderni-

sation du système d'information en ajoutant de nouveaux composants intégrant l'intelligence artificielle et des composants sur étagère rapides à mettre en place. Nous avons également migré des composants essentiels du SI vers de nouvelles technologies plus modernes en continuant l'ouverture du SI à travers l'APIsation des applicatifs.

Ces fondamentaux mis en place en 2020 dans le contexte difficile de la crise sanitaire nous permettent d'envisager sereinement la transformation digitale de la chaîne de valeur de CCR Re qui devra encore s'accélérer dans les années à venir. »



**AURÉLIEN COULOUMY,**  
Responsable Transformation Digitale

## UNE TRANSFORMATION PRAGMATIQUE ET PÉRENNE

**E**n 2020 CCR Re est arrivée à maturité sur les thèmes de la data, de l'intelligence artificielle et du digital. Nous avons œuvré pour une transformation inclusive, pragmatique et pérenne.

La collecte et la fiabilisation des données - par la création de pipelines, entrepôts et applicatifs en amont des systèmes - offrent aux métiers une compréhension encore plus fine du marché et permettent de parfaire leur analyse des risques tout en nous conformant aux enjeux réglementaires.

Les outils de pseudonymisation automatique, d'indexation documentaire et de recherche sémantique en sont un bon exemple. La pleine maîtrise des cycles de vie des modèles a permis de systématiser l'industrialisation des outils utilisant du machine learning. Nous avons ainsi pu accélérer les projets relatifs aux gains en efficacité opérationnelle (analyse des comptes, des documents contractuels, des avis sinistres, des KYC, etc.) et en analyse prédictive (prévision d'interruption d'activité p. ex.), tout en garantissant aux métiers une transparence, une prise en main et une évolutivité permanente des technologies.

Enfin, l'organisation agile et des architectures de développements orientées micro-services, de plus en plus cloud natives, ont grandement facilité l'interopérabilité et la résilience de nos solutions. Concrètement, cela nous permet de capitaliser sur nos efforts de R&D, par exemple en matière de deep learning, pour tous les métiers mais aussi directement pour nos clients (par exemple en crédit caution, crédit et group life, etc.). —



**OLIVIER FLOUTIER,**  
Responsable Production et Exploitation

## LE CHALLENGE DU PASSAGE AU 100 % TÉLÉTRAVAIL RÉUSSI

**L**a Direction des Systèmes d'information a facilité un passage fluide au télétravail à 100 % pendant les périodes de confinement ainsi qu'en mode hybride présentiel et à distance.

La continuité du travail pendant le confinement dû à la crise sanitaire a été assurée dès les premiers jours, et ce, grâce à la virtualisation des postes de travail qui a été effectuée en 2019, à la mise à disposition des collaborateurs d'outils de collaboration à distance et à leur formation sur ces nouveaux outils.

La DSI a continué d'accompagner les divers métiers de l'entreprise sur le chemin de la transformation digitale avec l'adoption d'une plateforme de traitement de données de masse permettant un gain d'efficacité significatif. En outre, en collaboration forte avec les métiers de l'entreprise, les équipes informatiques avancent sur la modularisation et la modernisation du système de gestion des opérations de réassurance avec un passage à de nouveaux outils web, et l'intégration d'outils basés sur de l'intelligence artificielle. L'un des effets positifs de la pandémie aura été l'accélération des efforts d'investissements. —



**ISABELLE BION,**  
Directrice des Opérations

## L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DES MÉTIERS

**E**n 2020, la Direction des Opérations a poursuivi sa transformation, accélérant le recours aux nouvelles technologies exploitant l'intelligence artificielle et le machine learning.

Ainsi, moins de neuf mois après son lancement, le projet e-processing a d'ores et déjà porté ses fruits : grâce à la créativité et l'expertise des équipes, plus de 10 % des comptes techniques proportionnels de la réassurance Non-Vie sont désormais traités automatiquement. Le temps gagné a permis aux équipes comptables de développer des analyses transverses plus approfondies. Outre ces projets fondés sur l'intelligence artificielle, nos efforts se sont également portés sur l'enrichissement et la modernisation de notre système de back-office de réassurance Vie et Non-Vie. Parmi les projets achevés en 2020, on peut citer l'outil « To Do List » qui permet un meilleur pilotage des tâches en instance et ce, quel que soit le support utilisé (poste fixe, portable ou encore iPad).

En 2021, nous allons étendre le périmètre des données non structurées traitées automatiquement via les modules e-processing, qu'il s'agisse de données comptables ou contractuelles. Afin d'améliorer l'expérience client de nos équipes, nous allons également poursuivre la modernisation de notre outil de back-office avec des fonctions avancées de reporting. —

## LA MODÉLISATION, UN AXE STRATÉGIQUE

### Quel est le principal enjeu de la Direction Actuariat et Risques ?

Certainement de devoir croiser beaucoup de sources de données, de types variés, internes et externes et toujours plus vite compte tenu de la multiplicité des enjeux.

La plateforme technique est donc essentielle et stratégique pour les évaluations actuarielles, l'analyse des affaires et la maîtrise des risques. Aussi le système d'informations de CCR Re et les outils qui l'exploitent sont-ils continuellement améliorés afin de produire toujours plus rapidement des études et des résultats toujours plus riches. Optimisation et automatisation continues permettent ainsi aux actuaires « Gestion actif-passif » et « Provisionnement » de CCR Re de maîtriser chaque année, de mieux en mieux les risques couverts par ces thématiques, dégagant ainsi *in fine* plus de valeur pour la société. Ce perfectionnement perpétuel est d'autant plus bénéfique que les sujets traités croisent des sources d'information multiples et variées : comptabilité, liquidations, cumuls Cat, et placements notamment.

### De quels types d'outils disposez-vous ?

CCR Re dispose d'outils de tarification développés en interne et d'un workflow performant, faisant intervenir les souscripteurs, les gestionnaires et les actuaires, qui permet d'étudier et de tarifer l'ensemble des affaires avant leur



**JÉRÔME ISENBART,**  
Directeur de l'Actuariat et des Risques

souscription, pour l'ensemble des branches d'assurance et des types de couverture de réassurance, et donc d'accompagner et d'encadrer qualitativement la croissance maîtrisée du portefeuille.

La maîtrise des risques catastrophiques, particulièrement lorsqu'ils sont d'origine naturelle ou pandémique constitue un enjeu majeur pour les réassureurs. CCR Re s'est dotée depuis plusieurs années de logiciels de modélisation de référence et développe continuellement sa vision du risque pour modéliser et tarifer de plus en plus finement le risque catastrophique de chaque affaire tout en suivant en temps réel la forme et le risque inhérents au portefeuille de CCR Re sur la base des dernières innovations et modèles disponibles.

#### **Comment avez-vous intégré les technologies**

**de la data ?** Le groupe CCR s'est doté, dès 2010, d'un système d'information de gestion des risques offrant une visibilité sur l'ensemble de ses opérations. Celui-ci permet d'automatiser le suivi des risques de l'entreprise et contribue à l'amélioration globale de sa performance. Dans une volonté d'amélioration continue, la Direction des Risques a décidé d'utiliser les nouvelles technologies (robotisation, intelligence artificielle, text-mining...) au profit de son contrôle interne afin d'automatiser les contrôles et ainsi d'en étendre le périmètre pour en améliorer l'efficacité et obtenir un temps d'analyse augmenté. Ainsi, en 2020, la Direction, assistée de l'équipe Innovation à la DSI, a initié trois solutions innovantes qui garantissent que le portefeuille souscrit est en ligne avec les décisions stratégiques. En 2021 l'accent sera mis sur des solutions

qui assureront certains contrôles clés en temps réel.

Les outils mis en œuvre sont les suivants :

- l'outil ARS permet de garantir le respect des règles de souscription. Il peut en quelques secondes scanner l'ensemble du portefeuille souscrit afin de vérifier près de 90 % des règles. La garantie d'un portefeuille conforme à la stratégie est rendu plus fiable par la vérification de l'ensemble du portefeuille plutôt qu'un échantillon ;
- un prototype (ou POC) contractuel a également été initié. Il permet d'ores et déjà grâce au text-mining de s'assurer de la qualité des données contractuelles contrat par contrat. Une évolution est en cours pour comparer chaque contrat de souscription au clausier de référence du Groupe et de garantir ainsi la bonne rédaction contractuelle de nos souscriptions ;
- un prototype de recherche généralisé sur un ensemble de documents a également été déployé. Il permet de scanner tout type de document pour la recherche d'un sujet particulier. Il a été utilisé pour la première fois pour apprécier l'impact du sinistre Covid-19 sur le portefeuille de réassurance de CCR Re avec des retours extrêmement rapides et de très bonne qualité. —

# MODERNISATION DU SITE DE TARIFICATION MÉDICALE

**A**fin d'offrir à ses clients une expérience 100 % digitale, CCR Re dématérialise son processus de sélection médicale. Qu'elle soit individuelle ou collective, l'assurance prévoyance fait l'objet d'une analyse de risque spécifique et adaptée. Ainsi, à la souscription, le candidat fournit des informations sur son état de santé. Selon sa déclaration, une proposition d'assurance lui sera adressée aux conditions traditionnelles ou la demande fera l'objet d'une étude complémentaire en « risque aggravé ». La qualification de « risque aggravé » est appréciée en fonction de l'état de santé de la personne, de son âge, de sa consommation de tabac, de sa profession, des sports qu'elle pratique notamment. Le risque aggravé doit faire l'objet d'une étude spécifique à caractère médical, laquelle peut aboutir à une tarification adaptée de la cotisation d'assurance.

Cette tarification médicale est réalisée par une équipe d'experts, dont ne disposent pas toujours les compagnies d'assurance.

L'équipe de tarification médicale de CCR Re, composée de trois tarificateurs expérimentés et de trois médecins conseils, a pour mission de répondre à ses clients avec un niveau adapté de services à valeur ajoutée et d'accompagner le développement de ces affaires.

Chaque année, en sus des dossiers résultant de la convention AERAS (dont l'objectif est de faciliter l'accès à l'assurance et à l'emprunt pour les personnes ayant ou ayant eu un problème de santé), elle réalise ainsi près de 1 300 tarifications médicales. En 2019, le processus de traitement de ces dossiers a été totalement dématérialisé. CCR Re poursuit cette démarche afin d'offrir à ses cédantes une nouvelle plateforme d'échanges sécurisée dans laquelle elles pourront déposer leurs dossiers, suivre en temps réel l'état d'avancement et recueillir la décision de tarification en ligne sur l'espace client, en toute confidentialité.



**SYLVIE CHANH,**  
Directrice Sinistres & Services

Cette plateforme d'échanges sera logée dans un nouveau site internet ouvrant la possibilité aux cédantes de disposer, pour certains profils, d'une acceptation ou d'une tarification personnalisée, dans le cadre d'un parcours 100 % digital, rendu possible par la combinaison subtile de l'intelligence humaine et de l'intelligence artificielle. La prise de décision sera ainsi facilitée et le traitement des dossiers accélérés, pour un meilleur service aux cédantes et à leurs clients. L'équipe de tarification médicale CCR Re continuera à étudier les cas les plus complexes et à apporter ses conseils.

# (RE)DÉCOUVRIR DES CONCEPTS CLÉS DE LA RÉASSURANCE



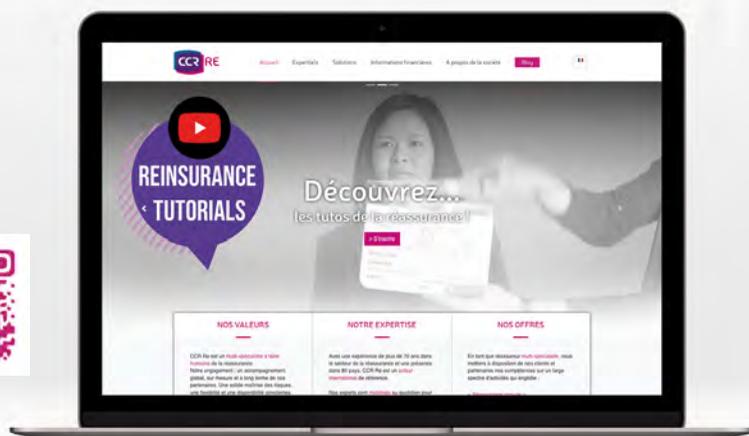
"CASH LOSS",

"NON-LIABILITY",

"BROKERAGE",

"INDEXATION CLAUSE",

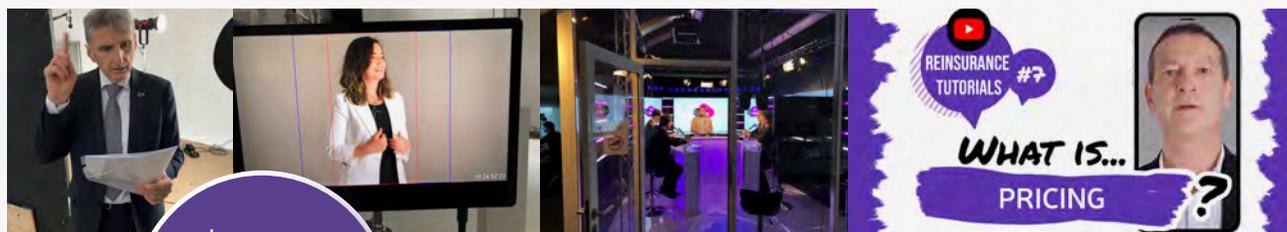
"CUT-OFF"...



40 concepts de réassurance  
présentés par les experts

1 tutoriel chaque semaine

Des vidéos de 1'23" à 7'18"



+ de  
**3000**  
ABONNÉS

# PLAN D'AFFAIRES STREAMLINE<sup>1</sup> 2020-2022

**E**n 2016, CCR a filialisé au sein de CCR Re les activités concurrentielles qu'elle exploitait de longue date. Le plan stratégique Renovatio (2017- 2019) avait pour vocation d'accompagner la création de CCR Re, en renforçant une activité souscrite et gérée au sein de CCR depuis de nombreuses décennies. Ce premier plan a permis de positionner pleinement CCR Re comme une nouvelle compagnie de réassurance dans un environnement international très compétitif. Les résultats de Renovatio ont ainsi démontré la capacité de CCR Re à maintenir une discipline de souscription, à poursuivre la diversification de son portefeuille en faisant évoluer son business mix, à protéger son capital de manière efficace en consolidant ses fonds propres, à autofinancer sa croissance en maintenant une capacité d'emprunts.

Streamline repose sur l'ADN de CCR Re : l'intérêt général, une vision à long terme et l'innovation. Fort du succès de Renovatio, Streamline a pour ambition de poursuivre le développement de CCR Re pour l'ancrer, à horizon 2022, comme un réassureur Tier 2, multispécialiste et centralisé. Cette ambition a pour fondations un business mix unique, une franchise reconnue sur des marchés comme la France, Israël ou bien encore la zone du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MENA), ainsi qu'une expertise appréciée par les cédantes sur des lignes d'affaires comme l'automobile ou le crédit. Elle vise à atteindre deux objectifs :

- un chiffre d'affaires de 800 millions d'euros en 2022 ;
- une plateforme opérationnelle au niveau des meilleurs standards du marché.

## PLAN D'ACTION SUR LA PÉRIODE

Sur cette période, la stratégie de développement de CCR Re :

- i) s'articulera autour d'un hub central basé à Paris ;
- ii) se limitera à la réassurance, CCR Re n'allant pas entrer en compétition avec ses propres clients ;
- iii) se concentrera sur des marchés clés, dans lesquels CCR Re bénéficie d'une franchise reconnue ;
- iv) s'appuiera non seulement sur le développement de son portefeuille P&C en élargissant ses zones d'activité pour une meilleure diversification des risques majeurs, mais aussi sur une croissance relativement plus importante de ses portefeuilles Vie et Spécialités. Une croissance de l'ordre de 15 % par an est attendue.

Le volume de primes Vie ne pourra dépasser 40 % du

## « ANCRER CCR RE, À HORIZON 2022, COMME UN RÉASSUREUR TIER 2, MULTI- SPÉCIALISTE ET CENTRALISÉ. »

volume de primes totales. Ce portefeuille Vie, devra se concentrer principalement sur des risques à développement court et biométriques. La croissance basée sur une offre de service plus développée se fera principalement sur les zones MENA, France, Amérique latine et Asie ou dans le cadre d'une approche globale Vie/Non-Vie de nos clients importants.

La souscription des affaires Non-Vie devra pour sa part permettre une meilleure diversification du portefeuille des risques de catastrophes naturelles principalement sur l'Afrique, l'Amérique latine et l'Europe de l'Est à l'exclusion du marché français. CCR Re essaiera également de se repositionner sur le risque RC Auto eu égard à l'évolution des conditions de marché. Sur les branches Spécialités, elle entend profiter des améliorations importantes des conditions primaires.

CCR Re s'appuiera sur l'utilisation de capital tiers pour permettre sa croissance. À cet égard, le sidecar 157 Re constitue un axe d'accompagnement de la croissance de la souscription. Une levée de dette subordonnée doit également être réalisée à cet effet, durant cette période.

## RÉALISATION AU 31 DÉCEMBRE 2020

- CCR Re a obtenu en 2020 une amélioration de sa notation S&P de A- avec perspective positive à A avec perspective neutre.

- CCR Re a levé 300 millions d'euros de dette subordonnée au lieu de 200 millions d'euros anticipés dans le plan, les conditions de marché ayant été très favorables.

- CCR Re a levé des fonds pour les trois compartiments du side-car 157 Re 19, 20 et 21 dont le millésime 2020 bénéficie d'une capacité en hausse de l'ordre de 50 % en comparaison de celle de 157 Re 20.

- CCR Re déploie des outils de text-mining afin de faciliter la gestion, accompagner la souscription et aider à la gestion des risques.

CCR Re respecte la trajectoire de développement du plan Streamline à horizon 2022 avec un chiffre d'affaires meilleur qu'attendu compte tenu de la crise sanitaire. —

# AMÉLIORER LA PLATEFORME OPÉRATIONNELLE ET OFFRIR DE NOUVEAUX SERVICES À HAUTE VALEUR AJOUTÉE

## Une forte réactivité et un accompagnement d'expert



Fouille de données & processus électronique automatisé au cœur des process



Chaîne de valeur Cat



Plateforme médicale



## Un prix équilibré et optimisé

Amélioration de la mesure de besoin en capital et son allocation (modèle standard, USP, modèle interne)



Des outils informatiques au service de nos cédantes



Aligner la comptabilité analytique sur les meilleures pratiques de marché

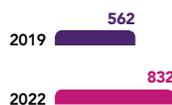


Mettre en place les règles IFRS

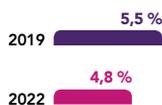
## Une performance financière optimale

# POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ

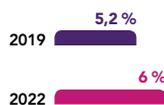
### Primes brutes émises



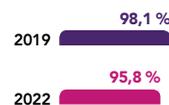
### Ratio de coût



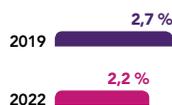
### Marge technique Vie



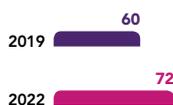
### Ratio combiné net



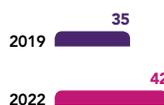
### Rendement des investissements



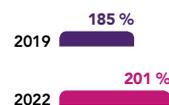
### EBITER <sup>2</sup>



### Résultat net



### Ratio de solvabilité 2 <sup>3</sup>



(1) Les chiffres présentés au titre de 2022 constituent les estimations du plan Streamline.

(2) EBITER : Résultat avant charges d'intérêts, impôts et dotation à la provision d'égalisation.

(3) Sur la base d'un taux de distribution de 30% des bénéfices.

**CCR Re** Chiffres clés 2020

**649**  
CHIFFRE  
D'AFFAIRES BRUT  
(EN MILLIONS D'EUROS)



**199,2 %**  
RATIO  
DE SOLVABILITÉ 2



**2 900**  
ACTIFS GÉRÉS EN  
VALEUR DE MARCHÉ  
(EN MILLIONS D'EUROS)



**2,6 %**  
TAUX DE PRODUITS  
FINANCIERS (PFI)



**103,2 %**  
RATIO COMBINÉ NET



**2,2 %**  
MARGE  
TECHNIQUE VIE



**38,5**  
EBITER  
(EN MILLIONS D'EUROS)



**18,4**  
RÉSULTAT NET  
(EN MILLIONS D'EUROS)

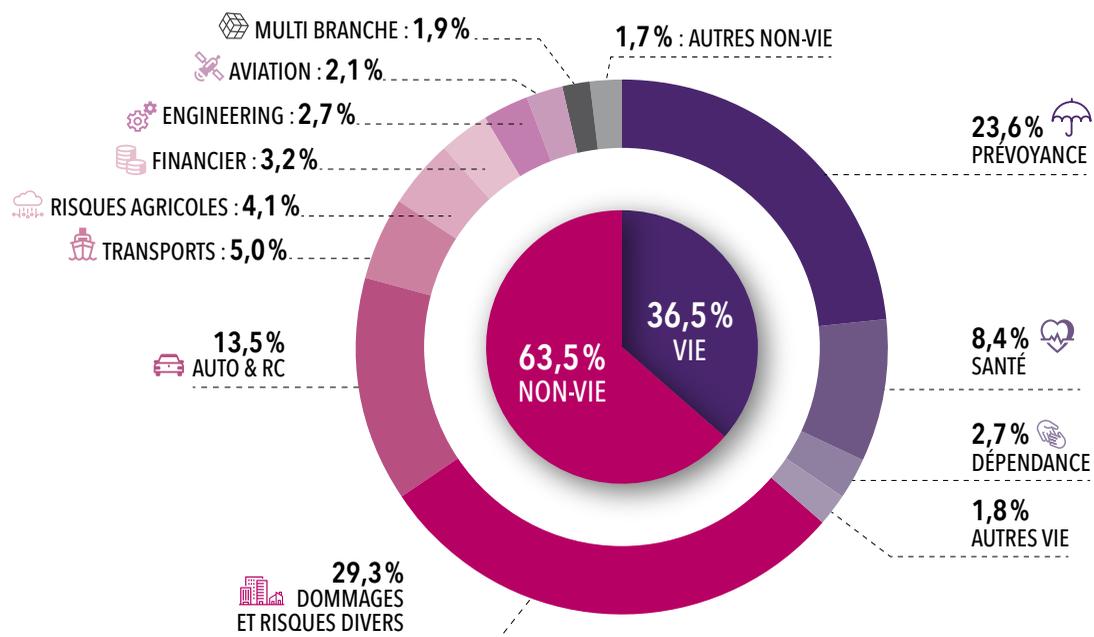


**AM BEST**  
PERSPECTIVE STABLE

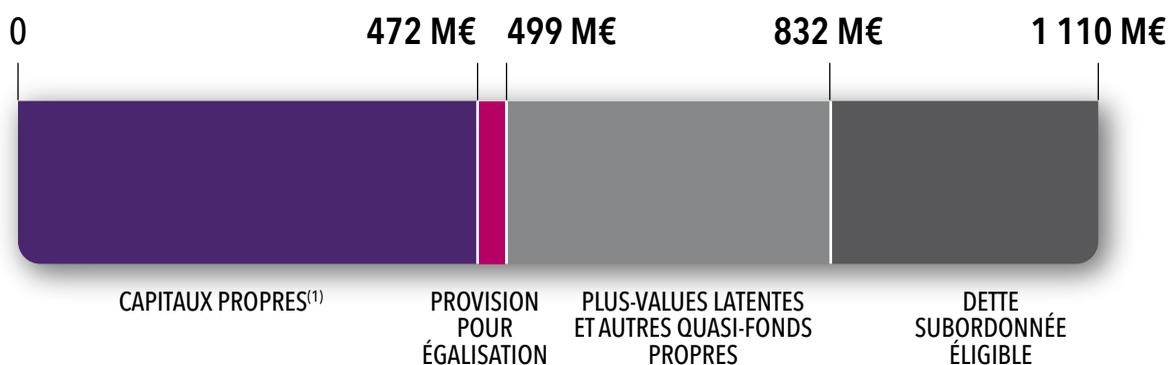


**S&P**  
PERSPECTIVE STABLE

## Répartition du chiffre d'affaires



## Fonds propres éligibles sous Solvabilité 2



<sup>(1)</sup>Valorisés selon les principes French GAAP, hors valorisation des plus et moins-values latentes et hors provisions pour égalisation

# UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

— Groupe responsable et innovant, CCR place les enjeux sociétaux, environnementaux et technologiques au cœur de ses actions et de ses réflexions. La gestion des équipes vise au développement des compétences de chacun, à l'égalité et à la diversité professionnelle. Le groupe CCR mène par ailleurs une politique de mécénat en faveur de l'environnement, de la culture et de l'aide humanitaire.



Energy Observer en Guyane,  
sur le fleuve Maroni.



**MARLÈNE LARSSONNEUR,**  
Directrice des Ressources Humaines



**295**  
collaborateurs dont  
**17**  
alternants

## ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DU GROUPE

**L'**année 2020 a été à plus d'un titre une année exceptionnelle. Elle marquera les esprits et les relations humaines. Un travail commun avec les instances du personnel, la médecine du travail et l'inspection du travail a permis de mettre en place **une organisation du travail sécurisée et rassurante** pour nos équipes.

Les collaborateurs nous ont encore une fois prouvé leur agilité, leur capacité à s'adapter et à se mobiliser, leur volonté de développer leur activité, leur souhait de toujours monter en compétences, et leur envie d'innover. La dureté de la crise sanitaire a renforcé l'envie d'être encore plus solidaires et actifs en tant qu'entreprise citoyenne. À ce titre, CCR et CCR Re ont signé **la Charte**

**de la diversité** et engagé des actions permettant d'accompagner les jeunes en formation et les jeunes diplômés d'une part, et les écoles offrant des parcours spécifiques aux jeunes en situation de handicap d'autre part. Nous avons lancé en 2020 un « concours jeunes talents » pour favoriser l'émergence d'idées nouvelles de la part de nos jeunes collaborateurs.

Nous avons poursuivi la transformation des entités du groupe CCR **en féminisant les postes clés et à hauts potentiels**, en accentuant la diversité culturelle et sociale de nos collaborateurs afin que le collectif de travail de CCR et de CCR Re soit de plus en plus diversifié et inclusif.

Chez CCR, nous avons souhaité faire évoluer l'orga- >

## INDEX ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE FEMMES / HOMMES 2020

Le groupe CCR confirme le bien fondé des initiatives déjà mises en œuvre sur tous les sujets relatifs à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes avec un score de 88 % et souhaite maintenir et poursuivre ses actions en matière d'égalité professionnelle en :

- développant **la mixité** des différents métiers et niveaux de responsabilités dans l'entreprise et ce, dès l'embauche,
- accroissant **les promotions des femmes**,
- assurant **l'égalité de traitement** dans l'appréciation d'objectifs, dans l'attribution d'augmentations individuelles et dans le paiement de bonus pour toutes les catégories concernées,

- prenant des mesures pour s'assurer d'un **traitement équitable en matière de rémunération**,
  - développant le partage d'expériences des salariées ayant connu une progression au cours de leur carrière,
  - mettant en place et favorisant **les réseaux au féminin** afin de développer les échanges et le partage d'expérience.
- Depuis 2015, chez CCR et CCR Re, des accords relatifs à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes sont applicables et une attention particulière est portée à ce sujet lors des négociations salariales et des revues de personnel annuelles./



**52%**

de femmes en CDI pour le Groupe

**40%**

de femmes au Comex Groupe depuis 2019

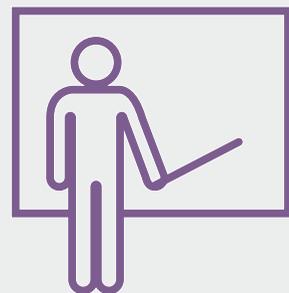
**38%**

des managers sont des femmes au sein du groupe CCR au 31/12/2020

## L'ACCOMPAGNEMENT DE NOS ÉQUIPES D'EXPERTS

Le succès du Groupe dépend des collaborateurs, de leurs talents et du développement de leurs compétences. Le groupe CCR se montre chaque année investi en matière de formation professionnelle, véritable levier de fidélisation des talents internes. Face au contexte sanitaire

particulier de 2020, le Groupe a fait preuve d'agilité en transformant des formations présentielles par des classes à distance afin de maintenir les actions. **509 participants sur l'année 2020 ont bénéficié d'actions de formation et 68 % de ces actions ont été organisées à distance.**/



**77,4%**

des collaborateurs ont suivi au moins une action de formation sur l'année 2020



# 45,4

ans (âge moyen)

# 13,3

ans (ancienneté moyenne)

> nisation du travail en signant avec les représentants du personnel un avenant à l'accord sur le temps de travail ouvrant la possibilité de travailler sous le régime de la convention de forfait en jours. Enfin comme chez CCR Re en 2018, un accord relatif au télétravail a été signé chez CCR en 2020.

Depuis cinq ans en début d'année, nous organisons une revue de personnel. La Direction générale et la Direction des ressources humaines rencontrent tous les managers du groupe CCR afin de faire le point sur les actions menées durant l'année écoulée et de se projeter. Ce process nous permet de détecter les talents, d'activer des actions de formations supplémentaires pour faire progresser en interne nos collaborateurs et privilégier la promotion interne avant l'ouverture des postes à pourvoir en externe.

Ces dernières années, la politique des ressources humaines se veut inclusive à bien des égards en veillant à l'application du principe d'égalité femmes / hommes, en développant l'alternance, le tutorat intergénérationnel, en intégrant des collaborateurs RQTH (Reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé), en recherchant de façon permanente des profils atypiques, en développant les recrutements sur différents continents... Cette mixité

sur tous les chapitres de la politique des ressources humaines enrichit la culture du Groupe et accroît l'innovation nécessaire au développement de CCR et de CCR Re. —

**« LES VALEURS PARTAGÉES DU GROUPE SONT EN 2020 ENCORE PLUS D'ACTUALITÉ : ESPRIT D'ÉQUIPE, RESPECT, IMPLICATION, SENS DU SERVICE, HONNÊTÉTÉ ET RESPONSABILITÉ. »**



## CHARTRE DE LA DIVERSITÉ SIGNÉE PAR CCR ET CCR RE EN 2020

Groupe responsable et citoyen, CCR place les enjeux humains et la diversité au cœur de ses actions et de ses réflexions. Lutter contre les discriminations et développer un management inclusif ont été les vecteurs du choix de signer la Charte de la diversité.

Le premier engagement a été en faveur des jeunes qui ont été soutenus activement malgré le contexte particulier de la crise sanitaire : nous avons ainsi accueilli cette année, en pré-recrutement,



Les nouveaux arrivants en 2020

de nombreux stagiaires et 27 alternants en immersion sur l'un des 32 métiers du groupe : un processus d'accueil et d'intégration accompagne leur arrivée au sein de notre entreprise ainsi qu'un suivi régulier tout au long de leur expérience dans nos équipes. Le groupe CCR s'engage aussi véritablement en faveur du handicap en mettant en place des actions de sensibilisation en partenariat avec l'Agefiph, en donnant du sens à cette démarche et en la traduisant concrètement par une participation active, chaque année, au forum du Club

Handicap de l'IFPASS avec comme volonté de pouvoir favoriser l'inclusion de leurs participants dans nos organisations. La politique de recrutement témoigne l'ouverture à la mixité locale et internationale : une réelle diversité culturelle issue d'Asie, d'Afrique, d'Amérique latine, du Moyen-Orient entre autres, enrichit nos interactions parisiennes au fil de nos recrutements (26 nouveaux collaborateurs en 2020)./



**1,4%**

taux d'emploi des personnes en situation de handicap

**13%**

du montant de la taxe d'apprentissage versé aux écoles qui accueillent des personnes en situation de handicap



**THIERRY COHIGNAC,**  
Directeur Adjoint des Réassurances  
& Fonds Publics

## CHANGEMENT CLIMATIQUE

# MODÉLISER LES IMPACTS FINANCIERS ET PROMOUVOIR L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE

**L**a conscience de l'urgence climatique n'a jamais été aussi vive. Certains experts affirment que la crise de la Covid-19 y est pour beaucoup en faisant le lien entre la situation actuelle et le nombre de décès que pourraient provoquer des vagues de chaleur intenses selon certains scénarios d'évolution du climat à l'horizon de quelques décennies seulement. D'autres mettent en avant l'apparition de nouvelles catastrophes climatiques (ou du moins leur intensification) comme les feux de forêt en Californie ou en Australie. Plus proche de nous, la séquence de quatre années successives de sécheresse intense est inédite en France.

### RISQUES PHYSIQUES ET RISQUES DE TRANSITION

Avant cette prise de conscience globale et au moment même où les États-Unis rejoignent les Accords de Paris, l'inaction pouvait s'expliquer en partie par ce que l'on appelle la tragédie des horizons, dont la première mention est attribuée à Mark Carney, Gouverneur de la Banque d'Angleterre. Cette tragédie est liée à l'inertie du climat qui met un certain temps à « réagir » aux évolutions des paramètres physiques (les gaz à effet de serre en premier lieu) qui ont une influence sur les équilibres (ou plutôt déséquilibres) climatiques. L'évolution des émissions de

gaz à effet de serre fait apparaître à moyen-long terme une augmentation du risque dit « physique ». A contrario, des mesures strictes pour lutter contre l'augmentation des émissions de gaz à effet de serre (comme la taxation du carbone par exemple), engendre un risque dit de « transition » à très court terme en dévalorisant les actifs les plus consommateurs en énergie carbonée. Entre deux maux, les agents économiques ont souvent tendance à choisir celui qui se manifestera à long-terme, et à repousser un certain nombre de mesures préventives, même s'il a des conséquences bien supérieures à celui qui est perceptible à court terme.

## LA MODÉLISATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

CCR n'a pas attendu la manifestation concrète des effets du changement climatique pour réfléchir à ces sujets. En effet, nous travaillons depuis vingt ans sur la modélisation des catastrophes naturelles et depuis six ans plus particulièrement sur le changement climatique. Ces travaux, dont le but principal est d'informer les différentes parties prenantes des menaces qui pèsent sur notre territoire, permettent de quantifier l'évolution du coût des catastrophes naturelles selon certains scénarios d'évolution du climat en France métropolitaine comme en Outre-mer.

## LA MODÉLISATION COMME OUTIL D'AIDE À LA DÉCISION POUR LES ASSUREURS

Dans ce contexte, les pouvoirs publics (au niveau national comme ou niveau européen) multiplient les initiatives en faveur de la lutte contre le changement climatique. La dernière en date vient de l'ACPR qui a lancé un exercice « pilote » ambitieux pour évaluer les vulnérabilités et préparer les institutions financières au risque de changement climatique. C'est tout naturellement que CCR a contribué avec son expertise à la conception de l'exercice de l'ACPR en proposant aux assureurs de mesurer l'impact du changement climatique sur leur portefeuille d'assurances à l'aide des modèles développés en partenariat avec Météo-France et Risk-Weather tech.

Au-delà de l'aspect pédagogique de l'exercice pour les assureurs, nous espérons qu'il permettra de trouver un équilibre entre le risque de transition et le risque physique afin de lutter efficacement et durablement contre le changement climatique en pleine conscience des enjeux que cela représente. —

## RENFORCER LA STRATÉGIE D'INVESTISSEUR RESPONSABLE

Le groupe CCR poursuit son engagement en matière d'investissements responsables intégrant des critères ESG et climat.

CCR applique en la matière sa politique d'investissement responsable et sa charte d'investissement responsable qui repose sur trois piliers : la prévention du risque de transition, l'adaptation au risque physique et l'accompagnement de la transition sociétale.

En 2020, le groupe CCR a augmenté ses investissements responsables et a étendu le périmètre de ses analyses.

Conformément à ses engagements, l'objectif d'allouer à l'un des trois piliers 20 % des flux d'investissements annuels (soit environ 100 millions d'euros par an) a été atteint.

À titre d'illustration, le stock de Green Bonds du portefeuille obligataire direct a progressé de 291,5 millions d'euros à la fin de 2019, pour atteindre 404,2 millions d'euros au 31 décembre 2020 (+ 38,7 %).

L'analyse des risques physiques des actifs immobiliers détenus en direct par le groupe CCR a été réalisée en s'appuyant notamment sur les expertises de CCR en modélisation des risques de catastrophes naturelles en France métropolitaine et en Outre-mer.

Le groupe CCR poursuit son engagement conformément à sa feuille de route décrite dans le rapport ESG 2019 et aux évolutions règlementaires./



#### **MÉCÉNAT CULTUREL**

Le groupe CCR a renouvelé en 2020 son soutien au musée Rodin, poursuivant ainsi les projets de restauration et d'acquisition d'œuvres. Le musée a ainsi pu acquérir le modèle en plâtre de Madame Roll, ayant servi pour la mise au point de l'œuvre en marbre. Cette œuvre restaurée est présentée dans les salles de l'hôtel Biron.

# CCR, MÉCÈNE ENVIRONNEMENTAL, CULTUREL ET SOCIAL

Bienvenue sur le journal de bord de l'Odyssée !  
Suivez le parcours d'Energy Observer et partez à la découverte des écosystèmes, des acteurs et des énergies qui font la richesse de notre planète.

À propos →

2017 : France

2018 : Méditerranée

2019 : Europe du Nord

2020 : Atlantique

2021 : Pacifique

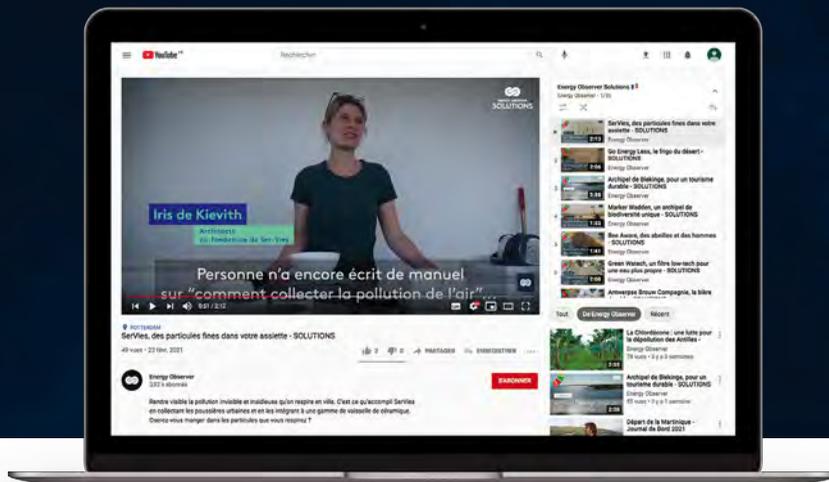
2021

2020

2019

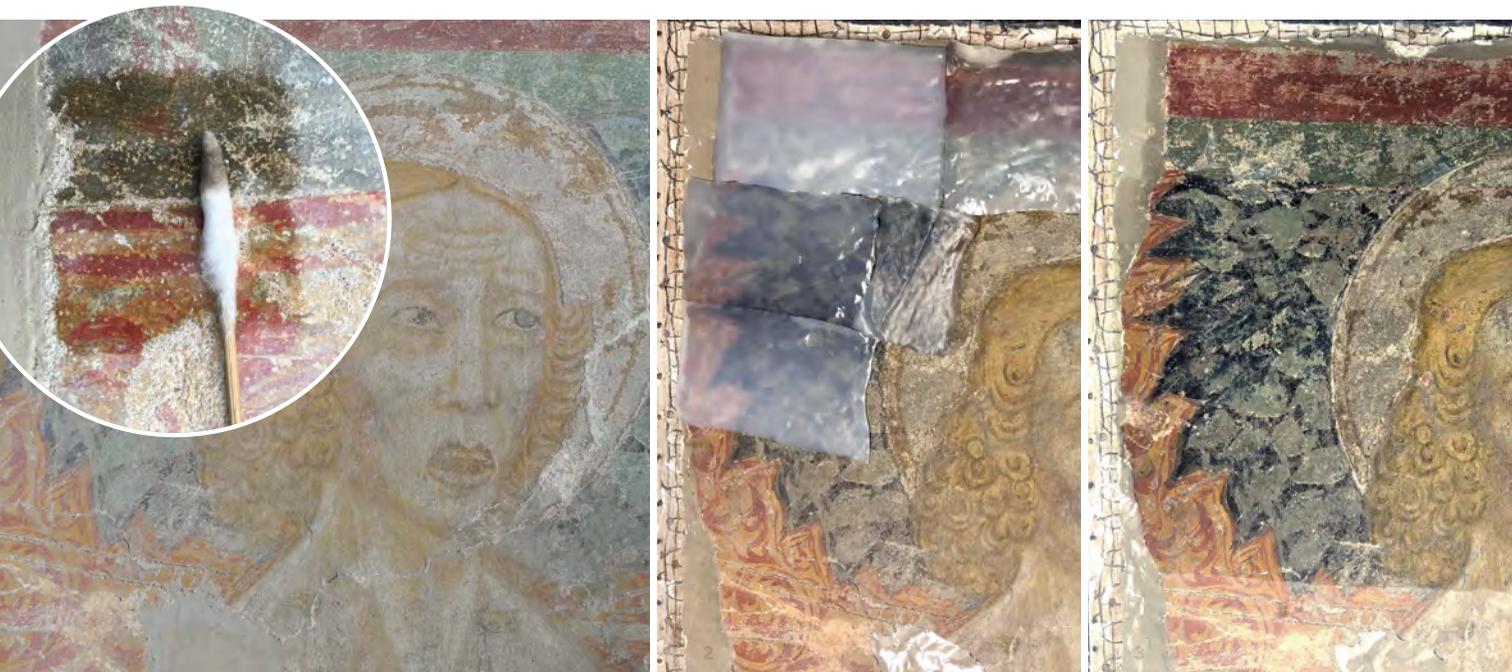
2018

DR



## MÉCÉNAT ENVIRONNEMENTAL

Dans le cadre de son mécénat, CCR s'engage auprès d'Energy Observer pour la réalisation des vidéos Energy Observer Solutions, projet pleinement orienté autour des 17 Objectifs de développement durable de l'ONU. Ces vidéos présentent les initiatives d'hommes et de femmes qui, dans le monde, consacrent leur énergie à la création de solutions durables. Elles sont disponibles pour sensibiliser le plus grand nombre de personnes à ces principes fondamentaux qui constituent une véritable feuille de route pour un meilleur environnement.



### LA RESTAURATION DU MARTYRE DE SAINT SÉBASTIEN

En 2019 et 2020, le groupe CCR a contribué à la restauration du Martyre de Saint Sébastien, fresque italienne du XV<sup>e</sup> siècle. Cette œuvre inconnue du grand public fait partie de la collection

d'Auguste Rodin. Restée dans les réserves du musée Rodin, son état nécessitait une restauration urgente. Les restaurateurs sont intervenus sur la couche picturale



### ENERGY OBSERVER

Partenaire mécène d'Energy Observer depuis 2017, le groupe CCR soutient une aventure humaine qui valorise le savoir-faire français autour d'une expérimentation visant à révolutionner le transport maritime pour limiter l'ampleur du changement climatique.



### JAKADIROULE

a pour objectif de permettre aux personnes à mobilité réduite, totalement dépendantes ou non, d'accéder au sport ou à la culture afin de créer des liens sociaux.



visible (nettoyage, protection et retouches à l'aquarelle) mais aussi sur la structure-même de l'œuvre.

### AHVEC<sup>1</sup>

a créé et développe un centre d'accueil et de formation pour des enfants abandonnés au nord-ouest du Cameroun, à Baleveng.

### FORM'ACCUEIL

favorise l'intégration de travailleurs immigrés en leur proposant des cours d'alphabétisation, de français et en organisant des sorties culturelles.

### ROSA MOUV

accompagne les malades en cancérologie dans leur parcours de soins en leur proposant de l'activité physique et de la rééducation, des conseils nutritionnels et des soins du corps, organise des rencontres et des manifestations scientifiques, des cours collectifs et de la formation continue.

### SECOURS POPULAIRE MEULAN

aide et accompagne 113 familles dans le besoin, bénéficiaires dans l'alimentaire, l'habillement, la culture, l'éducation et les loisirs. L'association essaie d'offrir une journée de loisir aux familles bénéficiaires.

### SOLIDARITE JEAN MERLIN

réalise des actions de solidarité avec les personnes démunies et isolées. A mis en place l'activité de domiciliation indispensable pour pouvoir y prétendre.

<sup>1/</sup> Association Axe Humanitaire des Volontés Européennes et Camerounaises



### ÉCOACTEURS

valorise en Médoc les espaces naturels, le patrimoine et les acteurs du développement durable. Elle organise ses actions autour de l'éducation à l'environnement et au développement durable, l'agri-environnement et l'écotourisme.



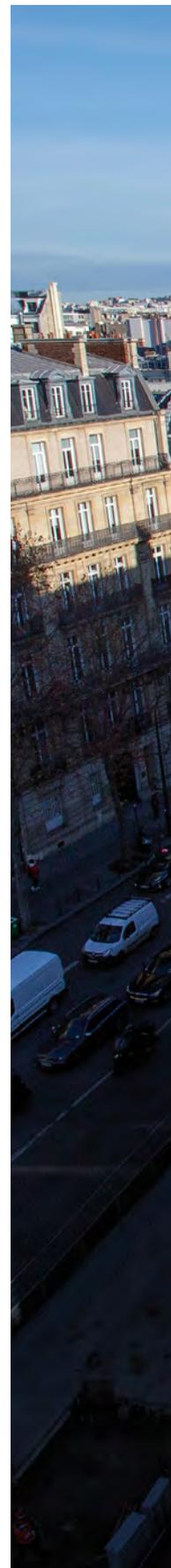
### OLAGARROA

promeut l'activité artistique, culturelle et sportive de jeunes en situation de handicap. L'association développe des activités collectives pour de plus larges perspectives d'intégration sociale.



# GOVERNANCE ET COMPTES

Siège du groupe CCR, le 157 Haussmann  
a obtenu le label BBC après d'importants travaux  
de restructuration.





# CCR, CONSEIL D'ADMINISTRATION



**PIERRE BLAYAU**  
Président



**DAMIEN ANDRIES**



**ARNAUD BAILLEUL**



**LAURENCE BARRY**



**NATHALIE BROUTELE**



**PIERRE CHAVY**



**BRUNO CINOTTI**



**LIONEL CORRE**



**PATRICE FORGET**



**ANTOINE MANTEL**



**SOPHIE MASSET**



**DAVID MONCOULON**



**ELSA ROTHSCHILD-  
GARNIER**



**CHRISTEL SADLER**



**LAURE TOURJANSKY**

# CCR RE, CONSEIL D'ADMINISTRATION



**BERTRAND LABILLOY**  
Président-Directeur  
Général



**PIERRE BLAYAU**



**PATRICK CERCEAU**



**JOHN CONAN**



**CHARLES LEVI**



**ANTOINE MANTEL**

# GROUPE CCR, COMITÉ EXÉCUTIF



**BERTRAND LABILLOY**  
Directeur Général



**LAURENT MONTADOR**  
Directeur Général Adjoint



**ISABELLE BION**  
Directrice des Opérations



**CHRYSTELLE BUSQUE**  
Directrice Financière  
et Pilotage groupe



**THIERRY COHIGNAC**  
Directeur Adjoint  
des Réassurances  
et des Fonds Publics



**PATRICK DELALLEAU**  
Directeur  
du Développement  
et de la Stratégie



**VINCENT GROS**  
Secrétaire Général



**JÉRÔME ISEBART**  
Directeur Actuariat  
et Risques



**SÉBASTIEN JALLET**  
Directeur des  
Investissements



**MARLÈNE LARSONNEUR**  
Directrice des Ressources  
Humaines



**HIND MECHBAL**  
Directrice des Systèmes  
d'Information



**HERVÉ NESSI**  
Directeur  
de la Souscription  
et des Services



**ANTOINE QUANTIN**  
Directeur des  
Réassurances  
et des Fonds Publics



**KARINE ROBIDOU**  
Directrice Adjointe  
des Investissements,  
responsable de l'Immobilier,  
des Infrastructures et  
des Investissements ESG



# COMPTES

AU 31 DÉCEMBRE 2020

Comptes consolidés Groupe CCR	82
Comptes CCR	84
Comptes CCR Re	88

# GROUPE CCR, COMPTES CONSOLIDÉS

AU 31 DÉCEMBRE 2020

## COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros			31/12/2020	31/12/2019
	Réassurance Non-Vie	Réassurance Vie	Total	Total
Primes émises	1 754 263	111 251	1 865 514	1 506 902
Variation des primes non acquises	-39 800	-12 193	-51 993	-44 661
<b>Primes acquises</b>	<b>1 714 463</b>	<b>99 058</b>	<b>1 813 521</b>	<b>1 462 241</b>
Autres produits d'exploitation	1 924	-	1 924	2 595
Produits financiers nets de charges	98 018	2 519	100 537	104 382
<b>Total des produits d'exploitation courants</b>	<b>99 942</b>	<b>2 519</b>	<b>102 461</b>	<b>106 977</b>
Charges des prestations de réassurance	-1 395 712	-76 447	-1 472 159	-1 162 658
Charges ou produits nets des cessions en réassurance	-57 195	-4 069	-61 264	-111 747
Charges de gestion	-256 618	-15 958	-272 576	-150 800
<b>Total des charges d'exploitation courantes</b>	<b>-1 709 525</b>	<b>-96 474</b>	<b>-1 805 999</b>	<b>-1 425 205</b>
<b>Résultat de l'exploitation courante</b>	<b>104 880</b>	<b>5 103</b>	<b>109 983</b>	<b>144 013</b>
Produits financiers nets de charges non techniques	-	-	36 553	40 958
Autres produits et charges non techniques	-	-	20	153
Résultat exceptionnel	-	-	-2 267	-131
Participation des salariés	-	-	-	-276
Impôts sur les résultats	-	-	-54 161	-80 623
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90 128</b>	<b>104 094</b>
Résultat par action (en euros)	-	-	30,04	34,70
Résultat dilué par action (en euros)	-	-	30,04	34,70

## BILAN ACTIF

En milliers d'euros	31/12/2020	31/12/2019
<b>Actifs incorporels</b>	<b>2 813</b>	<b>2 965</b>
<b>Placements des entreprises de réassurance</b>	<b>8 926 306</b>	<b>8 257 827</b>
Terrains et constructions	301 477	278 592
Placements dans les entreprises liées et dans les entreprises dans lesquelles existe un lien de participation	6 200	6 200
Autres placements	8 356 787	7 731 012
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	261 842	242 023
<b>Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques</b>	<b>95 505</b>	<b>18 934</b>
<b>Autres créances</b>	<b>203 913</b>	<b>134 528</b>
<b>Autres actifs</b>	<b>722 466</b>	<b>767 922</b>
Immobilisations corporelles	3 684	2 865
Autres	718 782	765 057
<b>Comptes de régularisation - Actif</b>	<b>780 586</b>	<b>589 441</b>
Frais d'acquisition reportés	48 952	43 582
Impôts différés actifs	144 252	132 812
Autres	587 382	413 047
<b>Total de l'actif</b>	<b>10 731 589</b>	<b>9 771 617</b>

## BILAN PASSIF

En milliers d'euros	31/12/2020	31/12/2019
<b>Capitaux propres du Groupe</b>	<b>2 640 312</b>	<b>2 550 184</b>
Capital social	60 000	60 000
Primes liées au capital social	-	-
Réserves consolidées	2 490 184	2 386 090
Résultat net Groupe	90 128	104 094
<b>Passif subordonné</b>	<b>300 000</b>	<b>-</b>
<b>Provisions techniques brutes</b>	<b>7 546 523</b>	<b>7 034 399</b>
Provisions techniques Vie	198 755	175 200
Provisions techniques Non-Vie	7 347 768	6 859 199
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>15 084</b>	<b>14 247</b>
<b>Autres dettes</b>	<b>191 071</b>	<b>132 566</b>
<b>Comptes de régularisation - Passif</b>	<b>38 599</b>	<b>40 221</b>
<b>Total du passif</b>	<b>10 731 589</b>	<b>9 771 617</b>

# CCR, COMPTES

AU 31 DÉCEMBRE 2020

## COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros			31/12/2020	31/12/2019
	Opérations brutes	Cessions & rétrocessions	Opérations nettes	Opérations nettes
<b>COMPTE TECHNIQUE NON-VIE</b>				
Primes	1 214 681	112 249	1 102 432	845 435
Variation des provisions pour primes non acquises	-11 819	42	-11 861	-7 543
<b>Primes acquises</b>	<b>1 202 862</b>	<b>112 291</b>	<b>1 090 571</b>	<b>837 892</b>
<b>Produits des placements alloués du compte non technique</b>	<b>62 485</b>	-	<b>62 485</b>	<b>66 170</b>
<b>Autres produits techniques</b>	<b>604</b>	-	<b>604</b>	<b>567</b>
Prestations et frais payés	-590 861	-13 679	-577 183	-804 442
Charges des provisions pour sinistres à payer	-573 907	-50 742	-523 165	50 347
<b>Charges des sinistres</b>	<b>-1 164 768</b>	<b>-64 421</b>	<b>-1 100 347</b>	<b>-754 095</b>
<b>Charges des autres provisions techniques</b>	<b>-72</b>	-	<b>-72</b>	-
<b>Participation aux résultats</b>	<b>535</b>	<b>537</b>	<b>-1</b>	-
Frais d'acquisition	-123 858	-	-123 858	-13 839
Frais d'administration	-5 171	-	-5 171	-4 118
Commissions reçues des réassureurs	-	1 064	-1 064	154
<b>Frais d'acquisition et d'administration</b>	<b>-129 028</b>	<b>1 064</b>	<b>-130 092</b>	<b>-17 803</b>
<b>Autres charges techniques</b>	<b>-6 996</b>	-	<b>-6 996</b>	<b>-5 949</b>
<b>Variation de la provision pour égalisation</b>	<b>174 586</b>	-	<b>174 586</b>	<b>-29 999</b>
<b>Résultat technique de la réassurance Non-Vie</b>	<b>140 207</b>	<b>49 470</b>	<b>90 737</b>	<b>96 783</b>
<b>COMPTE TECHNIQUE VIE</b>				
<b>Primes</b>	<b>509</b>	<b>509</b>	-	-
Revenus des placements	-	-	-	-
Autres produits des placements	-	-	-	-
Profits provenant de la réalisation des placements	-	-	-	-
<b>Produits des placements</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Autres produits techniques</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Prestations et frais payés	-577	-576	-2	-2
Charges des provisions pour sinistres à payer	106	106	-	-
<b>Charges des sinistres</b>	<b>-471</b>	<b>-470</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>
Provisions de réassurance Vie	-33	-33	-	-
<b>Charges des provisions Vie et autres provisions techniques</b>	<b>-33</b>	<b>-33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Participation aux résultats</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Frais d'acquisition	-11	-	-11	-23
Frais d'administration	-14	-	-14	-10
Commissions reçues des réassureurs	-	-11	11	23
<b>Frais d'acquisition et d'administration</b>	<b>-25</b>	<b>-11</b>	<b>-14</b>	<b>-9</b>
Frais internes et externes de gestion des placements et intérêts	-	-	-	-
Autres charges des placements	-	-	-	-
Pertes provenant de la réalisation des placements	-	-	-	-
<b>Charges des placements</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Autres charges techniques</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat technique de la réassurance Vie</b>	<b>-63</b>	<b>-47</b>	<b>-16</b>	<b>-12</b>

En milliers d'euros	31/12/2020	31/12/2019
	Opérations nettes	Opérations nettes
<b>COMPTE NON TECHNIQUE</b>		
<b>Résultat technique de la réassurance Non-Vie</b>	<b>90 737</b>	<b>96 783</b>
<b>Résultat technique de la réassurance Vie</b>	<b>-16</b>	<b>-12</b>
Revenus des placements	84 599	93 658
Autres produits des placements	2 169	3 049
Profits provenant de la réalisation des placements	34 867	61 168
<b>Produits des placements</b>	<b>121 635</b>	<b>157 875</b>
Frais internes et externes de gestion des placements et frais financiers	-8 313	-8 639
Autres charges des placements	-12 997	-13 041
Pertes provenant de la réalisation des placements	-10 335	-39 627
<b>Charges des placements</b>	<b>-31 645</b>	<b>-61 307</b>
<b>Produits des placements transférés au compte technique Non-Vie</b>	<b>-62 485</b>	<b>-66 170</b>
<b>Autres produits non techniques</b>	<b>18</b>	<b>150</b>
<b>Autres charges non techniques</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>
Produits exceptionnels	354	490
Charges exceptionnelles	-900	-
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-546</b>	<b>490</b>
Participation des salariés	-	-
Impôt sur les bénéfices	-57 055	-60 992
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>60 644</b>	<b>66 818</b>

## BILAN ACTIF

En milliers d'euros			31/12/2020	31/12/2019
	Montant brut	Amortissements & Provisions	Montant net	Montant net
<b>Actifs incorporels</b>	<b>75 040</b>	<b>72 228</b>	<b>2 813</b>	<b>2 959</b>
Terrains et constructions	197 739	33 696	164 043	139 099
Placements dans les entreprises liées et dans les entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	435 929	-	435 929	435 929
Autres placements	6 537 936	2 028	6 535 907	6 223 829
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	7 929	-	7 929	8 651
<b>Placements</b>	<b>7 179 533</b>	<b>35 724</b>	<b>7 143 808</b>	<b>6 807 509</b>
Provisions pour primes non acquises Non-Vie	881	-	881	938
Provisions de réassurance Vie	3 567	-	3 567	3 515
Provisions pour sinistres à payer Vie	604	-	604	826
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	166 193	-	166 193	120 056
Autres provisions techniques Non-Vie	-	-	-	-
<b>Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques</b>	<b>171 245</b>	<b>-</b>	<b>171 245</b>	<b>125 335</b>
Créances nées d'opérations de réassurance	106 879	-	106 879	72 627
Personnel	7	-	7	3
État, organismes sociaux, collectivités publiques	19	-	19	28
Débiteurs divers	83 059	70 686	12 373	8 210
<b>Créances</b>	<b>189 964</b>	<b>70 686</b>	<b>119 278</b>	<b>80 868</b>
Actifs corporels d'exploitation	16 526	12 909	3 617	2 771
Comptes courants et caisse	447 486	-	447 486	524 952
<b>Autres actifs</b>	<b>464 012</b>	<b>12 909</b>	<b>451 103</b>	<b>527 723</b>
Intérêts et loyers acquis non échus	25 974	-	25 974	30 385
Frais d'acquisition reportés (Vie et Non-Vie)	87	-	87	-
Autres comptes de régularisation	285 869	-	285 869	131 988
<b>Comptes de régularisation - Actif</b>	<b>311 930</b>	<b>-</b>	<b>311 930</b>	<b>162 373</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>8 391 725</b>	<b>191 547</b>	<b>8 200 178</b>	<b>7 706 766</b>

## BILAN PASSIF

En milliers d'euros	31/12/2020	31/12/2019
	Avant affectation du résultat	Avant affectation du résultat
Capital social	60 000	60 000
Primes liées au capital social	-	-
Réserves de réévaluation	2 751	2 751
Autres réserves		
Réserve spéciale des plus-values nettes à long terme	-	-
Réserve de garantie	1 496	1 496
Réserve spéciale pour risques exceptionnels et nucléaires	245 215	245 215
Réserve spéciale pour risques de catastrophes naturelles	1 769 987	1 769 987
Réserve spéciale pour risques d'attentats	151 474	151 474
Autres réserves	8 654	8 654
Réserve spéciale pour certains risques d'assurance crédit	86 790	19 974
Réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants	93	91
Report à nouveau	-	-
Résultat de l'exercice	60 644	66 818
<b>Capitaux propres</b>	<b>2 387 104</b>	<b>2 326 460</b>
Provisions pour primes non acquises (Non-Vie)	333 499	321 695
Provisions de réassurance Vie	3 478	3 512
Provisions pour sinistres à payer Vie	694	868
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	3 546 602	2 977 293
Provisions pour égalisation	1 736 654	1 911 240
Autres provisions techniques (Non-Vie)	72	-
<b>Provisions techniques brutes</b>	<b>5 620 999</b>	<b>5 214 608</b>
<b>Provisions (autres que techniques)</b>	<b>11 885</b>	<b>11 542</b>
Dettes nées d'opérations de réassurance	-	225
Autres emprunts, dépôts et cautionnements reçus	1 431	1 503
Personnel	9 960	8 708
État, organismes sociaux et collectivités publiques	17 678	3 131
Créditeurs divers	118 396	104 618
<b>Autres dettes</b>	<b>147 465</b>	<b>118 185</b>
<b>Comptes de régularisation - Passif</b>	<b>32 724</b>	<b>35 970</b>
<b>Total du passif</b>	<b>8 200 178</b>	<b>7 706 766</b>

# CCR RE, COMPTES

AU 31 DÉCEMBRE 2020

## COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros			31/12/2020	31/12/2019
	Opérations brutes	Cessions & rétrocessions	Opérations nettes	Opérations nettes
<b>COMPTE TECHNIQUE NON-VIE</b>				
Primes	538 070	32 555	505 515	423 667
Variation des provisions pour primes non acquises	-27 940	-416	-27 523	-23 411
<b>Primes acquises</b>	<b>510 130</b>	<b>32 138</b>	<b>477 992</b>	<b>400 257</b>
<b>Produits des placements alloués du compte non technique</b>	<b>35 533</b>	-	<b>35 533</b>	<b>34 123</b>
<b>Autres produits techniques</b>	<b>1 320</b>	-	<b>1 320</b>	<b>2 028</b>
Prestations et frais payés	-312 367	-9 367	-303 000	-258 493
Charges des provisions pour sinistres à payer	-80 530	-12 192	-68 337	-23 447
<b>Charges des sinistres</b>	<b>-392 897</b>	<b>-21 560</b>	<b>-371 337</b>	<b>-281 940</b>
<b>Charges des autres provisions techniques</b>	<b>-2 971</b>	-	<b>-2 971</b>	<b>-8 219</b>
<b>Participation aux résultats</b>	<b>-7 695</b>	<b>-1 085</b>	<b>-6 610</b>	<b>-6 286</b>
Frais d'acquisition	-102 477	-	-102 477	-91 528
Frais d'administration	-11 795	-	-11 795	-12 083
Commissions reçues des réassureurs	-	-1 976	1 976	1 709
<b>Frais d'acquisition et d'administration</b>	<b>-114 272</b>	<b>-1 976</b>	<b>-112 296</b>	<b>-101 901</b>
<b>Autres charges techniques</b>	<b>-4 845</b>	<b>412</b>	<b>-5 258</b>	<b>-4 598</b>
<b>Variation de la provision pour égalisation</b>	<b>-2 230</b>	-	<b>-2 230</b>	<b>1 559</b>
<b>Résultat technique de la réassurance Non-Vie</b>	<b>22 073</b>	<b>7 930</b>	<b>14 143</b>	<b>35 022</b>
<b>COMPTE TECHNIQUE VIE</b>				
<b>Primes</b>	<b>99 059</b>	<b>4 085</b>	<b>94 974</b>	<b>93 268</b>
Revenus des placements	2 600	-	2 600	3 906
Autres produits des placements	19	-	19	28
Profits provenant de la réalisation des placements	4 833	-	4 833	7 395
<b>Produits des placements</b>	<b>7 452</b>	-	<b>7 452</b>	<b>11 329</b>
<b>Autres produits techniques</b>	-	-	-	-
Prestations et frais payés	-56 045	-6	-56 039	-37 702
Charges des provisions pour sinistres à payer	-12 733	89	-12 822	-19 421
<b>Charges des sinistres</b>	<b>-68 778</b>	<b>83</b>	<b>-68 862</b>	<b>-57 123</b>
Provisions de réassurance Vie	-5 351	-	-5 351	-1 803
Autres provisions techniques	-	-	-	-
<b>Charges des provisions Vie et autres provisions techniques</b>	<b>-5 351</b>	-	<b>-5 351</b>	<b>-1 803</b>
<b>Participation aux résultats</b>	<b>-2 317</b>	<b>-99</b>	<b>-2 219</b>	<b>-7 384</b>
Frais d'acquisition	-12 687	-	-12 687	-15 769
Frais d'administration	-2 340	-	-2 340	-2 380
Commissions reçues des réassureurs	-	-	-	-
<b>Frais d'acquisition et d'administration</b>	<b>-15 027</b>	-	<b>-15 027</b>	<b>-18 149</b>
Frais internes et externes de gestion des placements et intérêts	-934	-	-934	-1 110
Autres charges des placements	-228	-	-228	-356
Pertes provenant de la réalisation des placements	-3 171	-	-3 171	-4 645
<b>Charges des placements</b>	<b>-4 334</b>	-	<b>-4 334</b>	<b>-6 110</b>
<b>Autres charges techniques</b>	<b>-913</b>	<b>4</b>	<b>-917</b>	<b>-680</b>
<b>Produits des placements transférés au Compte non technique</b>	<b>-599</b>	-	<b>-599</b>	<b>-1 130</b>
<b>Résultat technique de la réassurance Vie</b>	<b>9 191</b>	<b>4 074</b>	<b>5 117</b>	<b>12 219</b>

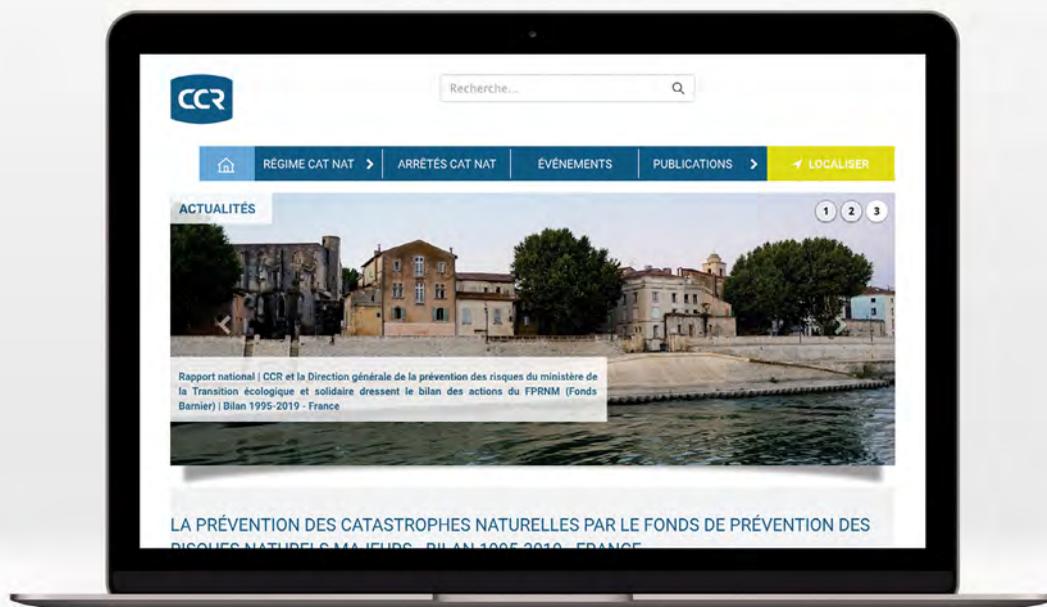
En milliers d'euros	31/12/2020	31/12/2019
	Opérations nettes	Opérations nettes
<b>COMPTE NON TECHNIQUE</b>		
<b>Résultat technique de la réassurance Non-Vie</b>	<b>14 143</b>	<b>35 022</b>
<b>Résultat technique de la réassurance Vie</b>	<b>5 117</b>	<b>12 219</b>
Revenus des placements	36 679	32 595
Autres produits des placements	268	237
Profits provenant de la réalisation des placements	68 167	61 713
<b>Produits des placements</b>	<b>105 114</b>	<b>94 545</b>
<b>Produits des placements alloués au compte technique Vie</b>	<b>599</b>	<b>1 130</b>
Frais internes et externes de gestion des placements et frais financiers	-13 181	-9 261
Autres charges des placements	-3 218	-2 969
Pertes provenant de la réalisation des placements	-44 734	-38 762
<b>Charges des placements</b>	<b>-61 133</b>	<b>-50 992</b>
<b>Produits des placements transférés au compte technique Non-Vie</b>	<b>-35 533</b>	<b>-34 123</b>
<b>Autres produits non techniques</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Autres charges non techniques</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Produits exceptionnels	151	3
Charges exceptionnelles	-1 529	-150
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-1 378</b>	<b>-147</b>
<b>Participation des salariés</b>	<b>-</b>	<b>-276</b>
<b>Impôt sur les bénéfices</b>	<b>-8 546</b>	<b>-22 484</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>18 386</b>	<b>34 897</b>

## BILAN ACTIF

En milliers d'euros			31/12/2020	31/12/2019
	Montant brut	Amortissements & Provisions	Montant net	Montant net
<b>Actifs incorporels</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	-	<b>7</b>
Terrains et constructions	177 041	36 858	140 183	142 244
Placements dans les entreprises liées et dans les entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	6 200	-	6 200	6 200
Autres placements	1 820 880	-	1 820 880	1 507 184
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	253 914	-	253 914	233 372
<b>Placements</b>	<b>2 258 035</b>	<b>36 858</b>	<b>2 221 177</b>	<b>1 888 999</b>
Provisions pour primes non acquises Non-Vie	997	-	997	658
Provisions d'assurance Vie	527	-	527	-
Provisions pour sinistres à payer Vie	611	-	611	701
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	29 192	-	29 192	17 482
<b>Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques</b>	<b>31 327</b>		<b>31 327</b>	<b>18 841</b>
Créances nées d'opérations de réassurance	82 045	629	81 417	55 948
Personnel	5	-	5	3
État, organismes sociaux, collectivités publiques	8 214	-	8 214	134
Débiteurs divers	5 340	48	5 291	4 461
<b>Créances</b>	<b>95 604</b>	<b>677</b>	<b>94 927</b>	<b>60 544</b>
Actifs corporels d'exploitation	513	447	66	94
Comptes courants et caisse	271 296	-	271 296	240 105
<b>Autres actifs</b>	<b>271 809</b>	<b>447</b>	<b>271 362</b>	<b>240 198</b>
Intérêts et loyers acquis non échus	3 813	-	3 813	3 122
Frais d'acquisition reportés (Vie et Non-Vie)	48 865	-	48 865	43 582
Autres comptes de régularisation	272 985	-	272 985	251 237
<b>Comptes de régularisation - Actif</b>	<b>325 663</b>	-	<b>325 663</b>	<b>297 942</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>2 982 525</b>	<b>38 069</b>	<b>2 944 456</b>	<b>2 506 531</b>

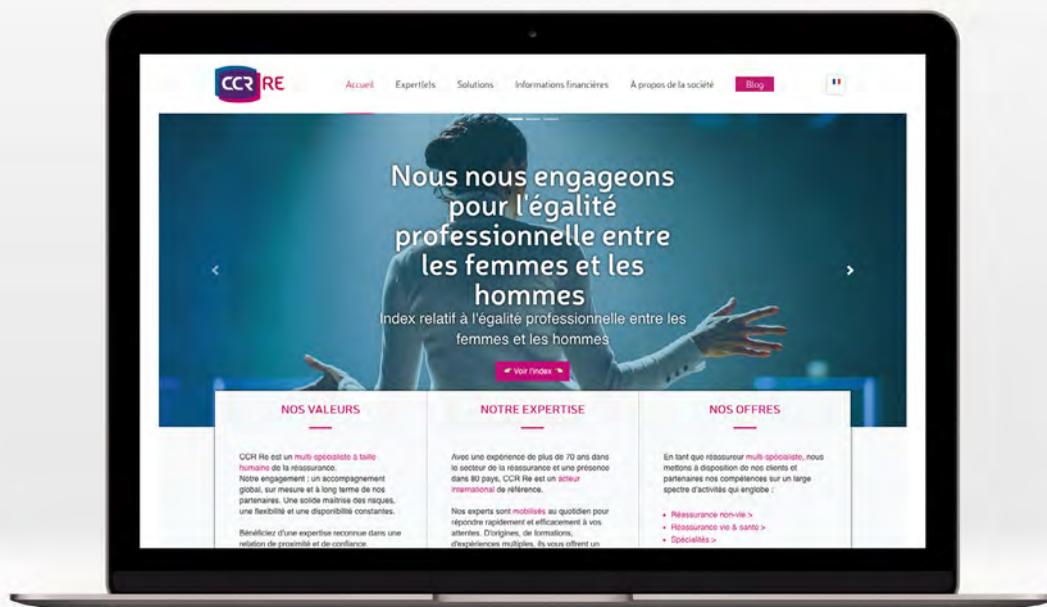
## BILAN PASSIF

En milliers d'euros	31/12/2020	31/12/2019
	Avant affectation du résultat	Avant affectation du résultat
Capital social	90 082	90 082
Primes liées au capital social	-	-
Réserves de réévaluation	-	-
Autres réserves	363 288	328 391
Résultat de l'exercice	18 386	34 897
<b>Capitaux propres</b>	<b>471 756</b>	<b>453 370</b>
<b>Passif subordonné</b>	<b>375 000</b>	<b>75 000</b>
Provisions pour primes non acquises (Non-Vie)	192 654	173 302
Provisions de réassurance Vie	104 154	89 297
Provisions pour sinistres à payer Vie	92 587	83 730
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	1 567 188	1 527 736
Provisions pour participation aux bénéficiaires et ristournes Vie	2 013	2 173
Provisions pour égalisation	26 869	24 639
Autres provisions techniques (Non-Vie)	47 126	44 156
<b>Provisions techniques brutes</b>	<b>2 032 591</b>	<b>1 945 032</b>
<b>Provisions (autres que techniques)</b>	<b>4 078</b>	<b>3 928</b>
<b>Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires</b>	<b>463</b>	<b>79</b>
Dettes nées d'opérations de réassurance	22 257	2 478
Autres emprunts, dépôts et cautionnements reçus	932	923
Personnel	5 775	5 523
État, organismes sociaux et collectivités publiques	2 191	5 618
Créditeurs divers	22 289	6 643
<b>Autres dettes</b>	<b>53 444</b>	<b>21 186</b>
<b>Comptes de régularisation - Passif</b>	<b>7 124</b>	<b>7 936</b>
<b>Total du passif</b>	<b>2 944 456</b>	<b>2 506 531</b>



Groupe public et réassureur international [ccr.fr](https://www.ccr.fr)  
Plus d'informations sur [catastrophes-naturelles.ccr.fr](https://catastrophes-naturelles.ccr.fr)





Plus d'informations sur [ccr-re.com](https://www.ccr-re.com)



#### Rapport d'activité édité par CCR - Mars 2021

**En couverture :** Place de la Concorde, printemps 2020, pendant le premier confinement.

**En 4<sup>e</sup> de couverture :** Saint-Laurent-du-Var (Alpes-Maritimes), le 4 octobre 2020, après le passage de la tempête Alex.

**Crédits photos :** Géraldine Aresreanu - Rémy Deluze - Serge Draï (Couverture) -

AFP/ Valéry Hache (4e de couverture et p.22-23) Nicolas Asfour, Elio Castoria, Johannes Eisele, Ozan Kose, Aizar Raldes, Manan Vatsyayana (p.08-09) Clément Mahoudeau, STR (p.10) Sébastien Bozon (p.25) - Agence photographique du musée Rodin/ Jérôme Manoukian (p.72) - AQC/ Pascal Dessagne (p.06) - DPA Picture-Alliance via AFP/ Carsten Koall (p. 08), Matthias Bein, Beatrix Ta (p.11) - Energy Observer Productions (p.64-65 et 74) - Getty Images via AFP/ Leon Neal (p.08-09) - Getty Images/Corbis/ Stephane Cardinale (p.02-03) - Hans Lucas via AFP/ Arié Botbol (p.04-05), Benjamin Polge (p.07) - L'Oeil Temoin/ Arnaud Caillou - SOPA Images/LightRocket via Getty Images/ Maverick Asio (p.42-43) - Pixeden - Sputnik via AFP/ Alexey Filippov (p.08-09) - Terra/ Arnaud Bouissou (p. 31) - Photothèque CCR.

**Conception, editing, réalisation :** [story-building.fr](https://www.story-building.fr)

Ce rapport d'activité a été imprimé en France par HandiPRINT, une entreprise adaptée filiale du Groupe Lecaux imprimeur certifié PEFC et FSC, détenteur du label Imprim'vert et signataire de la Charte de la diversité.



157, bd Haussmann - 75008 Paris - France - Tél. : +33 1 44 35 31 00

[www.ccr.fr](http://www.ccr.fr)